

ЈКП „ПАРКИНГ СЕРВИС“- НИШ



Јавно Комунално Предузеће
ПАРКИНГ СЕРВИС НИШ

Бр. 12960/25-1

28.11. 2025 год.

**ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈКП „ПАРКИНГ-СЕРВИС“- НИШ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

новембар 2025. године

ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће ЈКП "Паркинг-сервис"– Ниш основано је за обављање послова одржавања, управљања и коришћења јавних паркиралишта. Оснивач јавног комуналног предузећа је Град Ниш, у чије име оснивачка права врши Скупштина Града.

Делатност предузећа је:

- 52.21- Услугне делатности у копненом саобраћају (активности у вези с копненим превозом путника, животиња или терета: пратеће активности у вези с коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралишта за бицикле, зимског смештаја приколица и друга претежна делатност.
- 43.21 - Постављање електричних инсталација (постављање инсталација расветних система, уличне расвете и електричних сигнала)
- 42.11- Изградња путева и аутопутева (површинске радове на улицама, путевима, аутопутевима, мостовима или тунелима, бојење и обележавање ознака на путевима, постављање ограда и саобраћајних ознака).

Свакако да је задатак предузећа на успостављању режима мирујућег саобраћаја, као дела укупног саобраћајног система, али и на успостављању одговарајуће савремене техничке контроле паркирања како не би изостали ефекти нове организације. Такође, неопходно је очувати стабилност и виталност система за одржавање путне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлеће) на територији града Ниша, а у циљу безбедности саобраћаја и свих његових учесника.

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Током 2025. године настављено је са даљим успостављањем планираног система управљања паркирања у нашем граду и надоградњом у свим сегментима како би се активности предузећа заокружиле у јединствену целину.

Предузеће и у 2025. години настоји да осавремени свој начин рада, применом система контроле и наплате паркирања путем возила са мобилним видео надзором и увођењем еПортала као и мобилне апликације за плаћање услуге паркирања, за једно и више возила, једноставним уносом регистарских ознака.

ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш, од марта 2024. године и у току 2025. године спровело је две акције: „Беби паркинг место“ и бесплатне сате паркирања за породиље - „Беби паркинг карта“. Прва поменута акција спроводена је на терену обележавањем паркинг места на три локације у граду испред породилишта, код Дома здравља и испред зграде Републичког фонда за здравствено осигурање. Приходи од паркирања на тако обележеном „беби“ паркинг месту искористићени су за куповину неопходне медицинске и друге опреме која је донирана породилишту.

Друга поменута акција „Беби паркинг карта“ односи се на 30 сати бесплатног паркирања у било којој зони од постојеће три зоне паркирања у Нишу. Карте се издају на захтев једног од родитеља и то у року од једне године од дана рођења детета и користе се у року од једне године од дана издавања.

Доступност и приступачност паркинг места значајно утиче на животе људи са инвалидитетом, на начин да утиче на њихову одлуку да ли да релизује планирано кретање или да одустане од њега. Пратећи захтеве ове категорије корисника и донета Решења од стране Градске управе за друштвене делатности о признању права на инвалидну налепницу, предузеће је у току 2025. године обележило додатна паркинг места резервисана за особе са инвалидитетом, а на локацијама које се налазе непосредно уз здравствене амбуланте, домове здравља и поште.

У току 2025. године активно се радило на одржавању саобраћајне сигнализације на општим паркиралиштима (одржавање вертикалне и обележавање хоризонталне сигнализације), одржавању јавног осветљења на градском и сеоском подручју, као и декорацији града.

ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Основне функције ЈКП-а „Паркинг сервис“ - Ниш у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Ниша.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа усмерени су на повећања степена доступности комуналних услуга и квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Зона проширења као један од циљева треба да обухвата само оне секторе или делове сектора који испуњавају основне услове за увођење рестриктивних режима, а то је да постоји довољан број паркинг места за возила станара.

Изградња јавних паркинг гаража треба да допринесе унапређењу квалитета живота становника и посетилаца централне зоне Ниша, елиминисањем „непотребног“ моторног саобраћаја из централне зоне, смањивањем загађења од издувних гасова и квалитетнијим уређењем подсистема пешачког саобраћаја. У том смислу изградња паркинг гараже треба да буде стратешки циљ. Реализација овог циља умногоме зависи од опредељења локације паркинг гараже. Очекује се да након анализе захтева за паркирање у централној градској зони, у току 2026. године по одређивању локације буде пуштена у рад и трећа вишеетажна паркинг гаража.

Предузеће је у великој мери променило и осавременило свој начин рада, променом система контроле и наплате паркирања, увођењем еПортала, мобилне апликације за плаћање услуге паркирања. У 2026. години очекује се даље унапређење начина наплате.

ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш наставља са акцијом „Беби паркинг место“ и „Беби паркинг карте“ и у току 2026. године.

У 2026. години циљана је максимална могућа покривеност корисника и територије услугама одржавања јавне расвете на градском и сеоском подручју града Ниша, услугама одржавања саобраћајне инфраструктуре, путне галантерије, пешачких ограда, кугли и стубића на подручју града Ниша.

ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш ће своје пословање у 2026. години финансирати из буџетских средстава додељених по основу поверене делатности одржавања светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете, монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију, из сопствених прихода обављањем редовних услужних делатности и пружањем осталих пратећих услуга, из прихода од камата и осталих ванредних прихода и прихода од усклађивања вредности.

У 2026. години планирано је остварење прихода у износу од **899.886.667** динара што је за 14% више у односу на планирано у 2025. годину. Повећање планираних прихода за 2026. годину у минималним је укупном износу, с обзиром да се планира повећање прихода од унапређења услуга паркирања, повећања броја паркинг места у граду и повећање капацитета гаража, као и модернизације система наплате.

Планирани расходи у 2026. години бележе раст од 14% у односу на 2025. годину и износе **898.744.705** динара. Разлог повећања расхода су потребна средства за реализацију планираног унапређења услуга и модернизацију истих. Проценат раста расхода у складу је са растом планираних прихода и реалним потребама грађана за нашим услугама.

ЦЕНОВНИК УСЛУГА

Основни принцип вођења политике цена у 2026. години биће у складу са важећим одлукама, према којима се цене производа и услуга предузећа планирају на економским принципима, а највише до износа планиране инфлације за 2026. годину. Цене услуга предузећа утврђује Надзорни одбор, а сагласност на предложене цене даје Градско веће.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Укупна маса за трошкове запослених утврђена је на основу Закона о раду и Колективног уговора ЈКП-а „Паркинг сервис“- Ниш. Исплата се врши по насталом трошку.

Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора планиране су према стварним потребама, уз примену мера штедње и рационализације.

ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Одлуку о расподели нето добити, у складу са Законом о рачуноводству, Законом о јавним предузећима и Статутом ЈКП-а „Паркинг-сервис“-Ниш доноси Надзорни одбор Предузећа уз сагласност Оснивача, а по усвајању финансијских извештаја за 2025. годину.

ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Квалификациона структура и динамика пријема усаглашена је са обимом и динамиком редовних активности предузећа.

Планирана средства за исплату зараде у 2026. години увећана су по основу утврђених Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028 године јавних и јавно комуналних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. Средства за зараде планирана су у складу са Закључком бр. 1685-6/2025-03, који је донело Градско веће Града Ниша дана 27.11.2025. године. Основна зарада запослених увећана је до процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години. Средства за зараде планирана су сходно финансијским могућностима предузећа и преузетим обавезама по колективном уговору предузећа.

Планирана средства за исплату зарада у 2026. години увећана су по основу утврђене минималне цене рада, без пореза и доприноса за обавезно социјално осигурање, за период јануар – децембар 2026. године у износу од 371,00 динара нето по радном часу, у складу са одлуком социјално-економског савета Републике Србије („Сл.гласник РС“ број 78/2025), по основу минулог рада за сваку годину радног стажа за 0,5%, по основу права на исплату регреса за коришћење годишњег одмора увећаног за фиксни износ на месечном, односно годишњем нивоу за износ дефинисан Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, као и повећање по основу рада у дане државних и верских празника и дане оправданих плаћених одсуства. Зарада пословодства планирана је у складу је са планираном масом зарада запослених.

ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Планирана средства за исплату накнаде члановима надзорног одбора је у складу са Одлуком Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016) је прописано да износ нето накнаде за рад председника и чланова у надзорном одбору јавног предузећа.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Планирана кредитна задуженост на дан 31.12.2025. године износи 2.879.580 динара. Задужење по основу инвестиционог кредита узетог за покриће трошкова инвестирања у подземну гаражу отплаће се у целости у току 2026. године. Задужење по основу инвестиционог кредита - лизинга за набавку специјалног комуналног возила, такође истиче у првој половини 2026. године.

Повећање кредитне задужености у 2026. години усмерено је на капиталне инвестиције. Предузеће по потреби користи и дозвољено прекорачење по текућем рачуну код пословне банакe за текућу ликвидност. Већ узети инвестициони кредити за финансирање капиталних инвестиција отплаћиваће се у месечним ануитетима у складу са ануитетним плановима.

ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Укупна вредност планираних набавки у 2026. години на нивоу је планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга у 2026. години. План набавки је усклађен са потребама предузећа и достигнутом реализацијом у предходној години.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

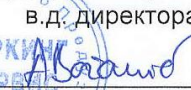
Финансирање планираних инвестиција предвиђено је из сопствених прихода и из позајмљених извора (банкарских кредита). Детаљи инвестирања са годином почетка и завршетка инвестиције дати су у програму кроз табелу структуре инвестиција у 2026. години и начина финансирања задатих пројеката. У 2026. години планира се реализација инвестивестиција које су биле у плану за 2025. годину, а нису реализоване.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

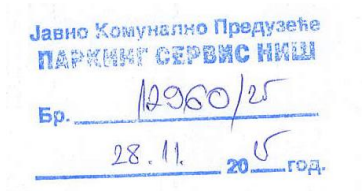
Средства за посебне намене у делу спозонства и донација планирана су на нижем нивоу од прошлогодишњег док су у делу хуманитарних активности, репрезентације, рекламе и пропаганде и спортских активности остала на нивоу планираних у 2025. години. У Програму пословања за 2026. годину планирана је донација медицинске опреме и средстава за породилишта у оквиру акције „Беби паркинг место.“ Куповином паркинг карата за паркирање возила на паркиралишту са прилазом из улице Бранка Крсмановића помоћи ће се деци из Ниша и околине која болују од тешких болести, јер ће новац од продатих карата бити уплаћен на рачун буџета Града Ниша.

ЗАКЉУЧАК

Реализација Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг-сервис“ - Ниш за 2026. годину конципирана је тако да зависи од поштовања и спровођења активности записаних у њему, ангажовања свих запослених, сталног унапређења поступака и метода рада, системских провера и анализа и сталног побољшања услова рада.

ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш
в.д. директора

Александра Божанић

ЈКП „ПАРКИНГ-СЕРВИС“ - НИШ



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ПАРКИНГ-СЕРВИС“ - НИШ ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш

СЕДИШТЕ: Генерала Милојка Лешјанина 39, Ниш

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 5221 (услугне делатности у копненом саобраћају)

4321 (постављање електричних инсталација)

4211 (изградња путева и аутопутева)

МАТИЧНИ БРОЈ: 20192542

ПИБ: 104578388

ЈБКЈС: 81705

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Град Ниш, Градска управа за комуналне делатности, послове инспекције и комуналне милиције

новембар, 2025. године

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	5
1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа	5
1.2. Визија и мисија	5
1.3. Законски оквир	6
1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја	6
1.5. Организациона структура - шема	8
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	10
2.1. Процењени физички обим активности у 2025. години	10
2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину	11
2.2.1. Биланс стања за 2025. годину	11
2.2.2. Биланс успеха за 2025. годину	16
2.2.3. Извештај токова готовине за 2025. годину	19
2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	21
2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	21
2.5. Анализа остварења циљева планираних Програмом пословања за 2025. годину	21
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	23
3.1. Циљеви предузећа у 2026. години и кључне активности потребне за достизање циљева	23
3.1.1. Проширење зоне наплате	23
3.1.2. Изградања монтажних паркинг гаража	23
3.1.3. Имплементација система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем мобилног видео надзора	24
3.1.4. Унапређење начина наплате паркирања	24
3.1.5. Улагања у разврставање отпада и заштиту животне средине	25
3.1.6. Акција „Беби паркинг место“ и „Беби паркинг карте“	27
3.1.7. Одржавање светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете и монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију	26
3.1.8. Планирани физички обим активности у 2026. години	26
3.1.9. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева	35
3.2. Анализа пословног окружења	37
3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима	37

3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања	41
3.5. Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања	43
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	44
4.1. Аналитички преглед прихода и расхода у 2025. години	44
4.1.1. Аналитички приказ прихода по контима	45
4.1.2. Аналитички приказ расхода по контима	46
4.1.3. Биланс стања за 2026. годину по кварталима	49
4.1.4. Биланс успеха за 2026. годину по кварталима	55
4.1.5. Извештај токова готовине за 2025. годину по кварталима	58
4.2. Структура планираних прихода и расхода по подбилансима	60
4.3. Ценовник услуга	61
4.4. Приход из буџета	66
4.5. Трошкови запослених за 2026. годину по кварталима	67
4.6. Критеријуми за исплату осталих накнада	69
4.6.1. Уговори о обављању привремених и повремених послова, уговори о допунском раду, уговори о делу, уговори о ауторском делу и сл.	69
4.6.2. Отпремнине	69
4.6.3. Јубиларне награде	69
4.6.4. Трошкови превоза за долазак и повратак са рада	69
4.6.5. Трошкови дневница за службена путовања	69
4.6.6. Маса за остале трошкове	70
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	71
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	72
6.1. Структура запослених по службама	73
6.1.1. Квалификациона структура	74
6.1.2. Старосна структура	75
6.1.3. Структура по полу	76
6.1.4. Структура по времену у радном односу	77
6.2. Динамика запошљавања	78
6.3. Зараде	79
6.3.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1	80

6.3.2. Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1	81
6.3.3. Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2	82
6.3.4. Распон ислаћених и планираних зарада	83
6.4. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора	83
6.4.1. Накнаде Надзорног одбора у нето износу	84
6.4.2. Накнаде Надзорног одбора у бруто износу	85
6.5. Накнаде за рад Комисије за ревизију	86
6.5.1. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу	86
6.5.2. Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу	87
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	88
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	90
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	93
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	96
11. ЗАКЉУЧАК	97

На основу члана 22. став 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16, 88/19 и 62/23 - други закони), и члана 28. став 1. тачка 2) Статута Јавног комуналног предузећа „Паркинг-сервис“ - Ниш, по предлогу в.д. директора, Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Паркинг-сервис“ - Ниш донео је дана 28.11.2025. године

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „ПАРКИНГ-СЕРВИС“-НИШ ЗА 2026. ГОДИНУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност предузећа

Јавно комунално предузеће „Паркинг-сервис“ – Ниш основано је за обављање послова одржавања, управљања и коришћења јавних паркиралишта. Оснивач јавног комуналног предузећа је Град Ниш, у чије име оснивачка права врши Скупштина Града.

Делатност предузећа је:

52.21 - Услугне делатности у копненом саобраћају (активности у вези с копненим превозом путника, животиња или терета: пратеће активности у вези с коришћењем (наплата и одржавање) путева, мостова, тунела, паркиралишта или гаража, паркиралишта за бицикле, зимског смештаја приколица и др. претежна делатност.

43.21 - Постављање електричних инсталација (постављање инсталација: расветних система, уличне расвете и електричних сигнала)

42.11 - Изградња путева и аутопутева (површинске радове на улицама, путевима, аутопутевима, мостовима или тунелима, бојење и обележавање ознака на путевима, постављање ограда и саобраћајних ознака.

Предузеће може обављати и друге делатности утврђене статутом уз сагласност оснивача.

Одлуком скупштине града Ниша ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш је од 01.12.2015. године преузео делатност одржавања светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете и монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију.

1.2. Визија и мисија

Поштујући важеће прописе, у потпуности решити проблем паркирања и саобраћајне сигнализације у граду, изградити модеран режим паркирања, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи

постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа и задовољење потреба грађана нашим услугама.

ЈКП „Паркинг-сервис” - Ниш је савремено, модерно предузеће које тежи да постане лидер у области планирања, унапређења и развоја мирујућег саобраћаја и саобраћајне сигнализације, које ће се наметнути својом стручношћу и идејама и компетентним приступом овој проблематици.

1.3. Законски оквир

ЈКП „Паркинг-сервис” – Ниш обавља делатност у складу са законима и подзаконским актима који се односе на пословање предузећа, као и у складу са актима које су донеле надлежне градске институције.

1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Надзорни одбор ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш је на седници која је одржана 03.03.2017. године усвојио Дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2017-2027. година. Тренутно се ради на изради Средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период 2026-2029. године који ће бити усвојен до марта 2026. године.

Основне функције ЈКП-а „Паркинг-сервис“ - Ниш у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Ниша.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, и то:

- у правцу повећања степена доступности комуналних услуга,
- у правцу веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга и
- у правцу бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

Недостатак потребног броја паркинг места пре свега у централном градском језгру, као и недостатак других слободних површина које би могле да се преуреде у вануличне паркинг просторе, наметнули су потребу за применом техничко административних мера које за циљ имају да примењују и коригују режиме паркирања који дају најбоље ефекте.

У намери да се паркирање у Нишу доведе у уређено стање, Град Ниш мора имати јасно опредељену политику паркирања у граду. Под градском политиком треба разликовати два основна опредељења и то дугорочно, које подразумева јасно усвојене стандарде грађана и са тим у вези паркирање аутомобила у свим градским деловима, и оперативно опредељење које подразумева вођење и спровођење текуће политике паркирања кроз реализацију одговарајућих режима паркирања у зонама високих накупљања паркирања, које се наслања и темељи на решењима понуђеним у Студији о мирујућем саобраћају у Нишу.

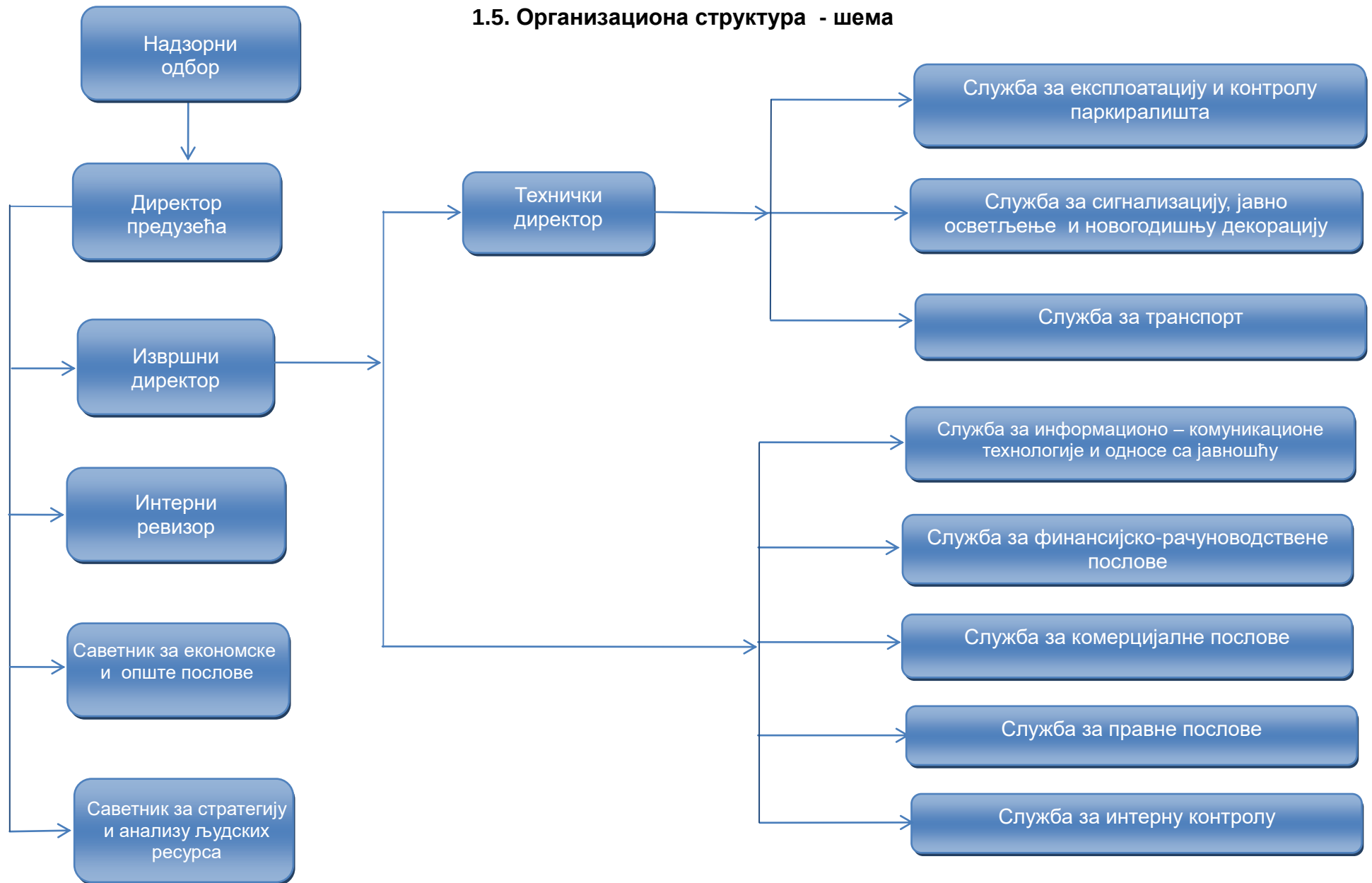
Свакако да је задатак предузећа успостављање режима мирујућег саобраћаја, као дела укупног саобраћајног система, али и успостављање одговарајуће савремене техничке контроле паркирања како не би изостали ефекти нове организације. Такође, неопходно је очувати стабилност и виталност система

за одржавање путне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлеће) на територији града Ниша, а у циљу безбедности саобраћаја и свих његових учесника.

Визија и стратешки циљеви предузећа

Циљеви	Стратегија за достизање циљева
Унапређење услуге паркирања	Унапређење савремених видова наплате (SMS, паркомати, киоск карте)
Повећање броја паркинг места у граду	Изградња јавних гаража и паркиралишта
Одржавање постојеће и инсталирање модерних система саобраћајне сигнализације	Улагање у модерну опрему за постављање саобраћајне сигнализације

1.5. Организациона структура - шема



У организационом смислу ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш је јединствена целина, а Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији уређена је организација, управљање и руковођење пословањем предузећа.

Ради успешног обављања делатности предузећа, боље и ефикасније организације рада, а у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају, унутрашња организација рада предузећа је извршена по службама као организационим јединицама.

Основни организациони делови предузећа су службе, док су одељења и радне јединице унутрашње организационе јединице у оквиру служби.

Менаџмент

в. д. директора:

Александра Божанић, дипломиран економиста, Решењем о именовању бр. 06-155/2024-3-02 од 14.02.2024. године је именована за вршиоца дужности директора.

Надзорни одбор:

председник:

Ивана Крстић, дипломирани инжењер пољопривреде, Решење о именовању бр. 06-431/2022-33-1-02 од 31.05.2022. године. Председник надзорног одбора именује се на период од четири године.

чланови:

Игор Јонић, дипломирани економиста, Решење о именовању бр. 1048-40/2025-02 од 10.09.2025. године. Мандат именованог члана идентичан је преосталом мандату Надзорног одбора.

Марјана Радосављевић, дипломирани инжењер саобраћаја, представник запослених, Решење о именовању бр. 06-431/2022-33-1-02 од 31.05.2022. године. Члан надзорног одбора именује се на период од четири године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Током 2025. године настављено је са даљим успостављањем планираног система управљања паркирања у нашем граду и надоградњом у свим сегментима како би се активности предузећа заокружиле у јединствену целину. У том смислу предузете су активности које се односе на:

- Примену савременог начина рада, контролом система и наплате паркирања, увођењем еПортала и мобилне апликације за плаћање услуге паркирања. Путем еПортала могућа је без одласка у Кориснички сервис куповина или продужење предплатне или повлашћене станарске паркинг карте.
- Уложена су значајна средства у реконструкцију и опремање запуштених и неусловних пословних просторија и радионица, поправку опреме и алата, уређење магацинског простора.
- Имплементацију система за аутоматско препознавање регистарских таблица путем мобилног видео надзора;
- Сprovedена је акције: „Беби паркинг место“ и акција бесплатних сати паркирања за породиље - „Беби паркинг карта“;
- Одржавање саобраћајне сигнализације на општим паркиралиштима (одржавање вертикалне и обележавања хоризонталне сигнализације);
- Одржавање јавног осветљења на градском и сеоском подручју;
- Унапређење система наплате паркирања на посебном паркиралишту „Чаир“;
- Активности на изради Студије мирујућег саобраћаја на територији града Ниша;
- Унапређење система „Видео паук“;
- Обнављање возног парка предузећа.

Процењене вредности физичког обима активности за 2025. годину приказане су у наредној табели. Процена је одрађена на основу евидентираних пословних активности у периоду 1.1.-31.10.2025. године, као и тренда из претходног периода.

Назив производа / услуге	јед. мере	План 2025.	Процена 2025.	Индекс (процена/план 2025)
Продаја киоск карата	ком.	15.500	8.000	52
Продаја карата путем SMS-а	час	3.700.000	3.750.000	101
Паушалне и повлашћене станарске карте	ком.	14.800	17.600	119
Издате дневне карте	ком.	130.000	135.000	104
Услуга уклањања возила	бр. возила	5.000	4.100	82
Паркирање на посебним паркиралиштима	час	1.200.000	1.078.000	90
Резервација комерцијалних паркинг места	ком	40	46	115

Сагледавањем и анализом стања прихода остварених по основу паркирања путем СМС-а, остварених потраживања по основу издатих дневних, претплатних, паушалних и повлашћених станарских карата као и реализације прихода на посебним паркиралиштима и имајући у виду приходе од осталих услуга које пружамо евидентно је да основни параметри који учествују у реализацији прихода остварују планирани ниво и да је предузеће достигло стабилност у пословању.

2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину

Процена финансијских показатеља извршена је на основу финансијских података о пословању у периоду 01.01-31.10.2025. године и пројекције на основу кретања прихода и расхода по кварталима у претходним годинама и исказана је у посебним табелама.

2.2.1. Биланс стања за 2025. годину

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	156.133	117.754
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	5.949	5.008
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	5.949	5.008
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ. ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	149.249	112.719
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	60.349	53.307
023	2. Постројења и опрема	0011	74.658	45.009
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине. постројења и опрема узети у лизинг и некретнине. постројења и опрема у припреми	0013	5.851	6.052
026 и 028	5. Остале некретнине. постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8.391	8.351
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у инострани	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	935	27
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	1.970	1.970
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	189.442	217.962
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	37.640	38.015
10	1. Материјал. резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	29.780	29.425
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	7.860	8.590
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	64.670	54.800
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	64.670	54.800
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	72.402	103.865
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	72.380	103.737

223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	22	128
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	65	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	65	
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.865	15.157
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	4.800	6.125
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	347.545	337.686
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.324	8.750
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 0411 -0412) ≥ 0	0401	133.409	134.735
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	53.452	56.604
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	71.015	71.015
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	13.761	22.678
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	22.703	29.794
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	21.359	21.359

341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.344	8.435
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	92.653	89.256
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	74.320	89.256
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	71.980	85.573
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	2.340	3.683
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	18.333	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	18.333	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	121.483	113.695
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42. осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	8.333	2.877
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.333	2.877
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити. зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ. ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.140	2.368
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	34.840	28.500
431 и 433	1. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	34.840	28.500
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	59.470	63.300
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	52.680	55.800
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	6.790	7.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	16.700	16.650
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	347.545	337.686
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.324	8.750

2.2.2. Биланс успеха за 2025. годину

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	785.058	726.071
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	780.358	723.071
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	780.358	723.071
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4.700	3.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	774.174	703.095
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	144.234	130.555
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	446.091	401.001
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	338.167	306.273
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	51.232	46.400
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	56.692	48.328
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	32.000	33.624
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	89.849	77.535

54. осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.500	10.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	59.500	50.380
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	10.884	22.976
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4.130	3.205
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.800	3.150
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	80	5
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	250	50
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3.550	1.526
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3.500	1.500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	50	22
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		4
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	580	1.679
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.500	1.300
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	4.950	6.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	130	1.452
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	7.900	11.030
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	791.818	732.028
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	790.574	721.651
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.244	10.377
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	300	58
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	200	2.000

	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.344	8.435
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.344	8.435
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3. Извештај токова готовине за 2025. годину

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	872.780	767.503
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	863.987	761.702
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.850	3.234
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.943	2.567
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	828.672	777.835
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	369.883	341.597
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	384.958	358.049
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.750	1.708
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	2.625	7.405
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	62.883	62.295
8. Остали одливи из пословних активности	3014	4.573	6.781
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	44.108	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		10.332
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	4.980	
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	4.980	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	52.420	437
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	52.420	437

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	47.440	437
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	15.000	
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	15.000	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	13.553	10.298
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	11.805	8.472
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	1.748	1.826
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	1.447	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		10.298
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	892.760	767.503
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	894.645	788.570
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.885	21.067
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	11.720	36.231
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	80	3
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	50	10
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	9.865	15.157

2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

ЈКП „Паркинг сервис“- Ниш у посматраном периоду функционише у оквиру поверених делатности у складу са уредбама и законима донетим од стране Владе Републике Србије.

Анализом за мерење ефикасности пословања исказани индикатори за мерење ефикасности пословања, индикатори ликвидности, индикатори задужености, индикатори активности, индикатори рентабилности, индикатори економичности као и индикатори продуктивности незнатно одступају од планираних.

2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У циљу унапређења процеса пословања Предузеће је увело финансијско управљање и контролу. Финансијско управљање и контрола организује се као систем процедура и одговорности свих лица у организацији. Успостављање финансијског управљања и контроле спроводи се политикама и активностима са задатком да се обезбеди остварење циљева кроз пословање у складу са прописима, унутрашњим актима и уговорима, економично, ефикасно и ефективно коришћење средстава као и заштита средстава и података. Оно обухвата контролно окружење, управљање ризицима, контролне активности, информисање и комуникације и праћење и процену система.

У складу са Законом о буџетском систему, Предузеће је имплементирало систем финансијског управљања и контроле и послује у складу са утврђеним процесима и процедурама. Ажурирање новонасталих ризика и евентуалне измене мапе пословних процеса у складу су са променама пословних околности и изменама законских оквира.

У протеклом периоду стављен је акценат на корпоративно управљање које подразумева скуп правила по којима функционише унутрашња организација јавног предузећа, избор надлежних органа управљања, надзор оснивача као власника капитала, систем планирања, извештавања и мерења постигнутих резултата као и транспарентност рада.

Наставља се са применом стандарда из области корпоративног управљања и адекватним усавршавањем у овој области свих оних који учествују у доношењу одлука, са чиме ће се наставити и у будућем периоду.

План управљања ризицима обухватиће и области и процесе који су нарочито ризични за повреду принципа родне равноправности и процену степена ризика, превентивне мере којима се отклањају ризици и рокове за њихово предузимање и податке о лицима одговорним за спровођење мера из плана управљања ризицима.

2.5. Анализа остварења циљева планираних Програмом пословања за 2025. годину

Проширење зоне наплате и већи број паркинг места у зонама паркирања свакако је један од основних циљева и из године у годину укупан број паркинг места расте и свакако доприноси одржавању комуналног реда.

Предузеће и у 2025. години настоји да осавремени свој начин рада, применом система контроле и наплате паркирања путем возила са мобилним видео надзором и увођењем еПортала као и мобилне апликације за плаћање услуге паркирања, за једно и више возила, једноставним уносом регистарских ознака.

Паркиралиште са прилазом из улице Бранка Крсмановића хуманитарног карактера, наставља са радом у току 2025. године. Уплатом места за паркирање на наведеном паркинг простору помаже се деци из Ниша, околине и читаве Србије. Средства се усмеравају хуманитарним организацијама и додељују се тамо где су најпотребнија.

ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш, од марта 2024. године спровело је две акције: „Беби паркинг место“ и бесплатне сате паркирања за породиље -„Беби паркинг карта“. Прва поменута акција спроводена је на терену обележавањем паркинг места на три локације у граду испред породилишта, код Дома здравља и испред зграде Републичког здравственог фонда. Паркинг места су јасно и видно истакнута са посебном таблом и натписом „БЕБИ ПАРКИНГ МЕСТО“. Приходи од паркирања на тако обележеном „беби“ паркинг месту ЈКП

„Паркинг сервис“- Ниш искористило је за куповину медицинске и друге опреме коју је донирало породицишту. Планира се да и на крају ове године предузеће, реализована финансијска средства по овом основу у 2025. години, донира тамо где су најпотребнија.

Друга спроведена акција „Беби паркинг карта“ односи се на 30 сати бесплатно паркирања у било којој зони од постојеће три зоне паркирања у Нишу. Карте се издају на захтев једног од родитеља и то у року од једне године од дана рођења детета и користе се у року од једне године од дана издавања.

Доступност и приступачност паркинг места може значајно да утиче на животе људи са инвалидитетом, на начин да утиче на њихову одлуку да ли да реализује планирано кретање или да одустане од њега. Пратећи захтеве ове категорије корисника и донета Решења од стране Градске управе за друштвене делатности о признању права на инвалидну налепницу, предузеће је у току 2025. године обележило додатна паркинг места резервисана за особе са инвалидитетом, а на локацијама које се налазе непосредно уз здравствене амбуланте, домове здравља и поште.

Предузеће ће и даље наставити своју друштвено одговорну политику у циљу повећања доступности и приступачности паркинг места особама са инвалидитетом

Као друштвено одговорно предузеће учествовали смо у акцијама уређења природе и сакупљања отпада, разврставамо отпад који представља секундарне сировине и личним примером промовишемо опредељење ка заштити животне средине у којој радимо и живимо.

Планирано постављање треће монтажне гараже, још увек чека локацију и један је од циљева и у предстојећој 2026. години.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1. Циљеви предузећа у 2026. години и кључне активности потребне за достизање циљева

Проблем недостатка паркинг места у центру Ниша делимично је решен увођењем зонског система са ограниченим временом паркирања. На тај начин станарима и посетиоцима ужег центра града омогућено је лакше проналажење слободног паркинг места.

Простор је подељен на 3 зоне паркирања:

- Екстра зона - број паркинг места 218 и временско ограничење 1 сат;
- Црвена зона - број паркинг места 740 и важи временско ограничење од 2 сата;
- Зелена зона - број паркинг места 3360 и важи временско ограничење од 3 сата.

Услед великог повећања броја аутомобила центар града је све оптерећенији. Као најефикасније решење, којим би се смањило саобраћајни притисак на центар града, а тротоари вратили пешацима – намеће се изградња затворених паркиралишта и паркинг гаража.

У зони режима постоје и четири посебна паркиралишта на којима не важи временско ограничење већ само наплата паркирања по започетом сату:

- Посебно паркиралиште „Чаир“, број паркинг места 78;
- Посебно паркиралиште „Горан Остојић“, са прилазом из улице Војводе Танкосића, број паркинг места 70.
- Посебно паркиралиште „Синђелићев трг“, број паркинг места 114, реконструисано и пуштено у употребу марта 2020. године са увећаним капацитетом.
- Посебно паркиралиште, подземна гаража „Амбасадор“, број паркинг места 58.

Циљеви предузећа су да константно подиже ниво квалитета услуге паркирања у граду кроз увођење нових услуга, повећање броја паркинг места, коришћење савремених технологија, сагледавање осетљивих категорија корисника.

3.1.1. Проширење зоне наплате

Један од најчешћих проблема који се јавља након увођења режима наплате паркирања је проблем тзв. преливања корисника. Наиме, корисници који, због ограничења које носи режим, не могу да паркирају у зони решење проблема траже на ободу зоне. Таквим стањем обод зоне постаје критичан део, јер се корисници паркирају без икаквог реда, без поштовања саобраћајне сигнализације, пешачких стаза, зелених површина и сл. Због тога је потребно периодично анализирати стање на ободу зоне и, уколико се покаже оправданим, извршити проширење зоне.

Зона проширења треба да обухвата само оне секторе или делове сектора који испуњавају основне услове за увођење рестриктивних режима. а то је да постоји довољан број паркинг места за возила станара (да је јутарња акумулација мања од регуларног броја паркинг места).

У току 2025. године, на основу захтева корисника и анализа које је урадило предузеће, проширена је зона наплате паркирања за око 450 паркинг места у следећим улицама: Булевар др Зорана Ћинђића, Људевита Гаја, Драгише Цветковића, Краљевића Марка, Стевана Немање, Лазе Костића, Цара Уроша и Рашићевој. Такође је дошло до промене зоне паркирања на делу улице Николе Пашића, тако да сва паркинг места у датој улици припадају екстра зони паркирања у којој важи временско ограничење од 1 сата. Оваквом организацијом је постигнуто да у централној градској улици увек може наћи слободно паркинг место намењено пре свега посетиоцима који се кратко задржавају.

3.1.2. Изградња монтажних паркинг гаража

Изградња јавних паркинг гаража треба да допринесе унапређењу квалитета живота становника и посетилаца централне зоне Ниша, елиминисањем „непотребног“ моторног саобраћаја из централне зоне (смањивањем времена тражења слободног паркинг места и његовог утицаја на динамички саобраћај и јавни транспорт путника-ЈМТП), смањивањем загађења од издувних гасова и квалитетнијим уређењем подсистема пешачког саобраћаја. У

том смислу изградња паркинг гараже треба да буде стратешки циљ. Реализација овог циља умногоме зависи од опредељења локације паркинг гараже. Предузеће ће размотрити могућност изградње паркинг гаража на локацијама предвиђеним ПДР-ом.

Реконструкција паркинга и изградња вишетажне паркинг гараже у улици Војводе Танкосића и проширење и пуштање у рад гараже „Синђелићев трг“ утицало је на растеређење паркирања у околним улицама што је и био основни циљ.

Радови на адаптацији простора гараже у ТЦ „Амбасадор“ и употреба јавне гараже омогућила је корисницима паркирање у близини централног градског језгра и на пет минута хода од главне пешачке зоне.

Такође, у 2026. години планирано је постављање треће монтажне гараже, чија локација још увек није дефинисана. Очекује се да након анализе захтева за паркирање у централној градској зони, у току 2026. године, по одређивању локације буде пуштена у рад и трећа вишетажна паркинг гаража.

3.1.3. Имплементација система за аутоматско препознавање регистарских таблица возила путем мобилног видео надзора

Овај систем подразумева да контролу наплате паркирања врши специјално опремљено возило које путем видео надзора препознаје регистарске таблице возила и врши проверу да ли за возило постоји евидентирана уплата паркирања. Када се опази возило за које није евидентирана уплата паркирања или је прекорачило дозвољено временско ограничење, аутоматски се формира електронски налог који се из система шаље у базу Паркинг сервиса и даље власницима возила. Овај систем не утиче на промену начина плаћања услуге паркирања. Корисници ће и даље моћи да плаћају паркирање путем СМС порука, претплатних карата, паркинг карата или уз помоћ активних апликација за плаћање паркинга.

Са друге стране, систем за аутоматско препознавање регистарских таблица путем мобилног видео надзора, поред контроле наплате паркирања, омогућава и контролу непрописног паркирања.

Увођење оваквог система има низ предности које се огледају у следећем:

- бржа контрола наплате паркирања (систем изврши 2000 опажаја у сату, док контролор паркирања за 8 сати изврши око 700 опажаја);
- смањење броја контролора паркирања;
- смањење броја грешака насталих приликом контроле, а које су последица људског фактора;
- смањење броја непрописно паркираних возила што утиче на повећање безбедности саобраћаја;
- повећање прихода од наплаћених казни за непрописно паркирање (део прихода иде у буџет Града).

3.1.4. Унапређење начина наплате паркирања

Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ – Ниш, у сарадњи са београдским Паркинг сервисом, нуди корисницима апликацију која омогућава брзо, једноставно и сигурно плаћање паркирања слањем СМС поруке, платном картицом или средствима депонованим у самој апликацији. Апликација се може користити за плаћање паркирања у Нишу, Београду и Златибору и може се користити за више возила једноставним уносом регистарских ознака. Обавештење о издатој електронској дневној паркинг карти (еДПК) стиже директно у апликацију, одакле може и да се плати, без одласка у пошту или банку.

Предузеће настоји да осавремени свој начин рада, применом система контроле и наплате паркирања путем возила са мобилним видео надзором, увођењем еПортала као и мобилне апликације за плаћање услуге паркирања.

3.1.5. Улагања у разврставање отпада и заштиту животне средине

Основни циљеви из области заштите животне средине су усмерени на поштовање свих прописа који се односе на ваздух, воду и земљиште, што мање генерисање гасова, већи степен рециклаже и збрињавање насталог отпада, реализацију мониторинга стања животне средине у прописаном обиму и динамици и очување природне биолошке разноврсности у подручјима у којима послујемо.

Предузеће је донело План управљања отпадом, који је у складу са Законом о управљању отпадом. Планом је исказано опредељење предузећа да ствара услуге и производе на начин који ће имати најмањи утицај на животну средину, здравље и живот људи. У складу са донетим планом планира се разврставање отпада и слање сировина на рециклажу. На тај начин активно подржавамо увођење циркуларне економије у процес управљања отпадом.

3.1.6. Акција „Беби паркинг место“ и „Беби паркинг карте“

ЈКП „Паркинг сервис“- Ниш, као друштвено одговорно предузеће, је у току 2025. године спровео две акције: „Беби паркинг место“ и бесплатне сате паркирања за породиље - „Беби паркинг карта“.

Прва поменута акција спроведена је обележавањем 10 паркинг места испред породилишта, дома здравља и Центра за социјалну заштиту. Приходи од паркирања на тако обележеном „беби“ паркингу месту ЈКП „Паркинг сервис“- Ниш донирало је породилишту за куповину медицинске опреме. Акција се показала као веома успешна па ће бити настављена и у 2026. години.

Друга поменута акција „Беби паркинг карта“ односи се на 30 сати бесплатно паркирања за породиље. Карте су издаване на захтев једног од родитеља и то у року од једне године од дана рођења детета и могу бити искоришћене у року од једне године од дана издавања. Циљ иницијатива је да се родитељима олакша обављање редовних активности у првој години живота њихових наследника.

Ова акција имала је релативно добар одзив од стране родитеља, па ће предузеће наставити са издавањем „беби паркинг карата“ и у току 2026. године.

3.1.7. Одржавање светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете и монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију

Како је од децембра 2015. године извршено преузимање делатности одржавања светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавнеог осветљења и монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију, неопходно је очувати стабилност и виталност система за одржавање путне сигнализације (вертикалне, хоризонталне и светлосне) на територији града Ниша, а у циљу повећања безбедности саобраћаја и свих његових учесника. Одржавање светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете, које је детаљно регулисано појединачним Програмима један је од примарних циљева наредног периода.

Наведене активности су предвиђене у 2026. години у складу са буџетом Града Ниша за 2026. годину, а што се детаљно регулише посебним програмима и то:

- Програмом одржавања декорације града;
- Програмом одржавања саобраћајне инфраструктуре и путне галантерије;
- Програмом одржавања јавне расвете.

3.1.8. Планирани физички обим активности у 2026. години

Планирани физички обим активности при експлоатацији и контроли паркиралишта

Током 2026. године очекује се повећање степена реализације основних параметара који учествују у приходима предузећа. Планира се повећање прихода по основу карата продатих путем СМСа, по основу издатих дневних карата, карата продатих преко киоска и аутомата и паушалних и повлашћених станарских карата као и реализације прихода на посебним паркиралиштима. Већим бројем резервисаних паркинг места, резервација комерцијалних паркинг места доприноси укупном остварењу прихода. Имајући у виду планирано повећање капацитета гаража и популаризацију подземне гараже у ТПЦ „Амбасадор“ и посебног паркиралишта хуманог карактера у кругу парка Светог Саве планира се и повећање продаје карата на посебним паркиралиштима од 16%. Куповином паркинг карата за хуманитарни паркинг простор у Нишу помаже се деци из Ниша, околине и читаве Србије. Средства ће бити усмерена хуманитарним организацијама и биће додељена тамо где су најпотребнија.

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1	Продаја карата путем киоска и аутомата	час	8.000	8.200	102
2	Продаја карата путем SMS-а	час	3.750.000	4.000.000	107
3	Паушалне и повлашћене станарске карте	ком	17.600	18.000	102
4	Дневне карте	ком	135.000	145.000	107
5	Услуга уклањања возила	бр. возила	4.100	4.900	119
6	Продаја карата на посебним паркиралиштима	час	1.078.000	1.120.000	116
7	Резервација комерцијалних паркинг места	ком	46	50	105

Планиране активности у 2026. години на одржавању светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете и монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију предвиђају се у следећем физичком обиму

ДЕКОРАЦИЈА ГРАДА

ДЕМОНТАЖА

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Демонтажа декоративног елемента на стуб јавне расвете	ком	64	150	234
2.	Демонтажа декоративног елемента на дрвећу	ком	/	100	/
3.	Демонтажа светлећих низова на фасадама	ком	516	140	27
4.	Демонтажа светлећих низова на дрвећу	ком	45	190	422

5.	Демонтажа ледених завеса	ком	39	30	77
6.	Демонтажа Светлећи елемент број 2025	ком	/	/	/
7.	Демонтажа заставе са стуба јавне расвете	ком	291	560	192

МОНТАЖА

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Монтажа декоративног елемента на стуб јавне расвете	ком	64	100	156
2.	Монтажа декоративног елемента на дрвећу	ком	/	93	/
3.	Монтажа светлећих низова на фасадама	ком	50	100	200
4.	Монтажа светлећих низова на дрвећу	ком	/	240	/
5.	Монтажа ледених завеса	ком	39	60	153
6.	Светлећи елемент број 2026	ком	/	/	/
7.	Набавка нових декоративних елемената		/	560	/
8.	Монтажа застава на стубове јавне расвете	ком	291	100	34

ОДРЖАВАЊЕ ПЕШАЧКИХ ОГРАДА, БЕТОНСКИХ КУГЛИ И СТУБОВА

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Израда и монтирање заштитне пешачке ограде материјалом сертификованог квалитета	m ¹	450	/	/
2.	Демонтажа заштитне пешачке ограде са складиштењем	m ¹	80	20	25
3.	Монтажа стилске ограде	m ¹	150	10	7
4.	Репарација и фарбање заштитне пешачке ограде	m ¹	/	/	/
5.	Израда и монтажа саобраћајних стубића антика	ком	/	/	/
6.	Постављање бетонске кугле	ком	/	/	/
7.	Надоградња ограде моста	kg	350	400	114
8.	Машински ископ јаме и бетонирање стопе миксованим бетоном	m ³	30	30	100
9.	Фарбање ограде моста	m ²	1500	1500	100
10.	Санација пешачке ограде моста (по ком. стуба)	ком	55	55	100

ОДРЖАВАЊЕ ВЕРТИКАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Постављање носача саобраћајног знака	ком	20	20	100
2.	Постављање саобраћајних знакова	ком	450	450	100
3.	Уклањање саобраћајног знака	ком	80	80	100
4.	Уклањање носача саобраћајног знака	ком	120	80	80
5.	Исправљање искривљених саобр.знакова	ком	440	440	100
6.	Исправљање носача саобр. знакова	ком	120	120	100
7.	Постављање ЧЗ	ком	920	520	56
8.	Уклањање ЧЗ	ком	920	520	56
9.	Ажурирање катастра саобр. сигнализације	изврш.	12	12	100
10.	Монтажа саобраћајних огледала	ком	25	25	100
11.	Уклањање саобраћајних огледала	ком	30	10	33
12.	Исправљање саобраћајних огледала	ком	5	5	100
13.	Исправљање саобраћајних стубића	ком	35	35	100
14.	Фарбање саобраћајних стубића	ком	40	40	100
15.	Репарација носача саобраћајних знакова	ком	38	38	100
16.	Фарбање пешачке ограде	м ¹	30	30	100
17.	Испорука и монтажа ЕОО сертификованог квалитета	м ¹	8	8	100
18.	Монтажа коловозних маркера	ком	80	80	100
19.	Наставак носача саобраћајног знака ел. заваривањем	ком	50	50	100
20.	Постављање носача саобраћајног знака на асфалтној и бет. подлози	ком	860	660	77
21.	Уклањање саобраћајних знакова употребом ел. алата	ком	69	69	100
22.	Уклањање носача саобраћајног знака употребом ел. алата	ком	584	304	52
23.	Репарација носача саобраћајног знака	ком	10	38	380
24.	Чишћење саобраћајних знакова специјализованим средствима	ком	100	100	100
25.	Уклањање саобр. огледала употребом ел. алата	ком	15	15	100
26.	Уклањање принудних успоривача брзине са складиштењем	ком	50	50	100

27.	Испорука и монтажа принудних успоривача брзина по посебним стандардима	m ¹	80	80	100
28.	Испорука и монтажа принудних успоривача брзине од гуме серт. квалитета	m ¹	60	60	100
29.	Израда и монт саоб. стубића од сертиф. материјала	ком	85	85	100
30.	Израда и монт саоб. стубића у бетонску или асф. подлогу	ком	25	25	100
31.	Уклањање саобраћајних стубића са складиш	ком	40	40	100
32.	Израда и монт пеш ограде материјалом сертифициваног квалитета	m ¹	18	30	166
33.	Уклањање пеш ограде са складиштењем	m ¹	35	35	100
34.	Репарација и фарбање пешачке ограде	m ¹	10	10	100
35.	уклањање ЕОО са складиш	m ¹	9	9	100
36.	монтажа стилске ограде	m ¹	/	/	/
37.	Испорука и монтажа огледала	ком	25	25	100
38.	Израда носача саобраћајног знака	ком	4000	2.500	62
39.	Рад радника - дежутство	h	1000	1.000	100
40.	Набавка саобраћајних знакова	рсд	19.045.535	11.464.361	60

ОДРЖАВАЊЕ ХОРИЗОНТАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Обележавање пуне линије бојом сертифициваног квалитета	m ¹	25.000	15.000	60
2.	Обележавање испрекидане линије бојом сертифициваног квалитета	m ¹	60.000	30.000	50
3.	Обележавање саобр. ознака бојом сертифициваног квалитета	m ²	35.000	25.000	71
4.	Брисање ознака	m ²	259	500	193
5.	Обележавање саоб. ознака танко прсканом пластиком	m ²	/	/	/
6.	Обележавање саобр. ознака дебело вученом пластиком сертифициваног квалитета	m ²	1.353	1.100	81

ПУТНА ГАЛАНТЕРИЈА

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Постављање носача саобраћајног огледала	ком	50	50	100
2.	Испорука и постављање саобр. огледала	ком	50	50	100
3.	Испорука и монтажа принудних успоривача брзине од гуме сертифициваног квалитета	м ¹	250	150	60
4.	Монтажа барикадних стубића	ком	/	/	/
5.	Монтажа гумених дискова	м ¹	/	/	/
6.	Набавка и монтажа чешљева за бицикле	ком	100	50	50
7.	Испорука и монтажа еластично одбојне ограде сертифициваног квалитета	м1	200	150	75
8.	Уклањање еластично одбојне ограде са складиштењем	м ¹	20	/	/

ОДРЖАВАЊЕ СВЕТЛЕЋЕ СИГНАЛИЗАЦИЈЕ

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Ангажована радна снага у дневној смени				
	<i>Сервисер КВ</i>				
	радним даном	КВ/час	3.680	4.342	118
	недељом	КВ/час	624	736	118
	празником	КВ/час	92	108	118
	<i>Возач КВ</i>				
	радним даном	КВ/час	3.680	4.342	118
	недељом	КВ/час	624	736	118
	празником	КВ/час	92	108	118
2.	Ангажована радна снага у ноћној смени				
	<i>Сервисер КВ</i>				
	радним даном	КВ/час	1.840	2.171	118
	недељом	КВ/час	312	368	118
	празником	КВ/час	48	56	118
	<i>Возач КВ</i>				
	радним даном	КВ/час	1.840	2.171	118
	недељом	КВ/час	312	368	118
	празником	КВ/час	48	56	118

3.	Ангажована радна снага у лабораторији				
	лаборант	ВСС/час	1.623	1.915	118
4.	Употреба дизалице у дневној смени				
	радним даном	КВ/час	1.160	1.368	118
	недељом	КВ/час	195	230	118
	празником	КВ/час	3	4	118
5.	Употреба дизалице у ноћној смени				
	радним даном	КВ/час	450	531	118
	недељом	КВ/час	85	100	118
	празником	КВ/час	35	41	118
6.	Дежурство дизалице у дневној смени				
	радним даном	КВ/час	/	/	/
	недељом	КВ/час	/	/	/
	празником	КВ/час	/	/	/
7.	Дежурство дизалице у ноћној смени				
	радним даном	КВ/час	/	/	/
	недељом	КВ/час	/	/	/
	празником	КВ/час	/	/	/
8.	Набавка резервних делова		8.624.349	7.200.000	83

ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА
ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНОГ ОСВЕТЉЕЊА - ГРАДСКО И СЕОСКО ПОДРУЧЈЕ

Ред. бр.	Назив производа / услуге	јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс (план 2026 /процена 2025)
1.	Замена сијалице на стубу НН мреже са превозом и складирањем демонтиране	ком	550	750	136
2.	Замена пригушнице за светилке постављене на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтиране	ком	27	160	592
3.	Замена предспојних направа, упаљача за светилке постављене на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтиране	ком	7	150	2.142
4.	Замена грла за светилке постављене на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираног	ком	80	180	225
5.	Замена стакла и протектора за светилке постављене на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираног	ком	53	53	100
6.	Замена проводника од НН мреже до светилке постављене на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираног	ком	63	83	131
7.	Замена комплетне светилке постављене на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтиране	ком	13	33	253

8.	Замена сијалице и пригушнице на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтиране	ком	147	162	110
9.	Замена сијалице и стакла на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираних	ком	35	136	388
10.	Замена сијалице и грла на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираних	ком	66	73	110
11.	Замена сијалице и предспојне направе за натријумове сијалице на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираних	ком	24	127	529
12.	Замена сијалице, пригушнице и предспојне направе за натријумове сијалице на стубу НН мреже, са превозом и складирањем демонтираних	ком	91	91	100
13.	Постављање проводника или самонесећег кабла између два стуба	ком	437	527	120
14.	Настављање ваздушног проводника одговарајућом спојницом	ком	276	321	116
15.	Машински ископ темељне јаме за стуб Б9 и одвоз вишка земље	ком	108	80	74
16.	Машинско постављање и нивелисање стуба Б9	ком	103	80	77
17.	Уградња лире на стубу НН мреже висине до 10 m са држачем	ком	113	85	75
18.	Постављање светилки на стубовима НН мреже висине до 10 m са држачем	ком	248	250	101
19.	Замена сијалице на стубу НН мреже одговарајућом ЛЕД сијалицом	ком	21	100	476
20.	Преправка постојеће светилке за ЛЕД сијалицу са демонтажом и монтажом потребних елемената	ком	22	22	100
21.	Замена постојеће светилке ЛЕД светилком са демонтажом постојеће и уградњом нове	ком	58	83	143
22.	Замена сијалице на стубу јавног осветљења одговарајућом ЛЕД сијалицом – рад са мердевина	ком	19	30	157
23.	Обрада краја подземног кабла за уградњу у стуб (бланкирање, пресовање папучица, повезивање)	ком	58	71	122
24.	Постављање или замена подних светилки у травњак или бетон	ком	39	39	100
25.	Демонтажа оштећене светилке или другог елемента са стуба јавног осветљења	ком	232	300	129
26.	Провера исправности јавног осветљења за трафо реон	ком	550	683	124
27.	Обрада крајева искиданог или оштећеног поидземног Кабла (бланкирање, пресовање чаура) и израда и уградња наставка подземног кабла	ком	13	13	100

28.	Проналажење места квара на каблу коришћењем мерне опреме (трагач подземних каблова и сл)	час	40	46	115
29.	Уградња кабла кроз нов цевасте стуб	ком	139	139	100
30.	Замена осигурача у РП плочи са провером	ком	219	239	109
31.	Замена РП плоче у цевастим стубовима јавног осветљења са провером	ком	36	36	100
32.	Замена кабла од РП плоче до светиљке са провером	ком	56	63	112
33.	Ручни ископ рова за каблове, затрпавање истог и одвоз вишка земље са складиштењем за депонију	m ³	36	40	111
34.	Израда спојнице на каблу пресека до 35 mm ²	ком	77	82	106
35.	Полагање кабла уличног осветљења у већ ископан ров, са затрпавањем рова	m	1.266	1.346	106
36.	Набавка и уградња бетона МБ 20 за темеље стубова уличног осветљења – миксовани бетон	m ³	46	51	110
37.	Развезивање проводника, демонтажа стуба и транспорт стуба до магацина са складиштењем	ком	46	53	115
38.	Уградња анкер корпе у темељима за цевасте стубове. Са превозом	ком	68	71	104
39.	Постављање ЛЕД светиљке на стуб, сајлу или фасаду	ком	365	373	102
40.	Машинско подизање и нивелисање цевастих стубова.				
40.1	а) за стуб до 6 м	ком	68	83	122
40.2	б) за стуб до 10 м	ком	18	18	100
40.3	в) за стуб изнад 10 м	ком	20	20	100
41.	Уградња лире на цевастом стубу НН мреже, са држачем	ком	87	105	120
42.1	Интервенције на нивелисању и учвршћивање лире и светиљке на стубу до 10м.	ком	90	93	103
42.2	Интервенције на нивелисању и учвршћивање лире и светиљке на стубу преко 10м.	ком	9	10	111
43.	Замена осигурача у СРО орману са провером	ком	521	571	109
44.	Замена фореа у СРО орману са провером	ком	9	150	1600
45.	Замена фото отпорника у СРО орману са провером	ком	10	11	110
46.	Замена дигиталног уклопног сата у СРО орману са провером	ком	47	55	117
47.	Замена контактора у СРО орману, са провером	ком	13	13	100
48.	Замена прекидача у СРО орману, са провером	ком	12	12	100

49.	Замена НН основа - подножја осигурача у СРО орману, са провером	ком	4	4	100
50.	Постављање поклопца за цевасте стубове.	ком	38	70	184
51.	Везивање декоративног осветљења на цевасте или НН стуб, са провером	ком	535	535	100
52.	Развезивање декоративног осветљења на цевасте или НН стуб висине, са превозом и складиштењем демонтираног	ком	104	104	100
53.	Испитивање поља до места квара (развезивање, везивање мегерисање и везивање кабла), а плаћа се по ком.	ком	2.534	2.834	184
54.	Машински ископ рова за каблове, затрпавање истог и одвоз вишка земље, са складиштењем за депонију	m ³	147	157	106
55.	Машинско разбијање асфалта или бетона дебљине до 0,2 м, одвожење шута, са складиштењем за депонију	m ²	14	16	114
56.	Радни сат КВ радника	час	974	1.029	105
57.	Сечење асфалта до дубине од 0,2м	m	39	43	110
58.	Замена елемената јавног осветљења у трафо станици (прекидач, контактор, уклопни сат, фото релеј)	ком	118	138	117
59.	Замена осигурача у трафо станици уз асистенцију ЕПС	ком	885	975	110
60.	Монтажа и повезивање измештеног РО	ком	57	61	107
61.	Постављање поклопца за цевасте стубове са резањем навоја на стуб	ком	16	25	156
62.	Подизање (монтажа) или демонтажа декоративних металних стубова	ком	5	5	100
63.	Набавка материјала	рсд	37.332.648	39.952.648	107

3.1.9. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Проширење зоне за паркирање	Број захтева за паркирање	2025	20%	40%	50%	55%	Извештај о пословању и месечни извештаји о остварењу СМС саобраћаја достављени од стране оператера	Анализа броја захтева за паркирањем и карактеристика паркирања на локацијама на којима се јавља потреба за увођењем зоне; измена решења о одређивању јавних паркиралишта; техничко регулисање и обележавање паркинг места
Изградња паркинг гаража	Број захтева за паркирање	2025	0%	50%	100%	100%	Извештај о пословању и дневни и месечни извештаји о оствареним сатима паркирања на посебним паркиралиштима	Израда техничке документације; прикупљање неопходних дозвола и сагласности. изградња паркинг гараже
Унапређење начина наплате паркирања	Број оствареног СМС саобраћаја	2025	50%	65%	70%	80%	Извештај о пословању и дневни и месечни извештаји о оствареном СМС саобраћају путем мобилне апликације	Савремени начин рада. променом система контроле и наплате паркирања. увођењем еПортала. усавршавање мобилне апликације за плаћање услуге паркирања
Максимална могућа покривеност корисника и територије услугама одржавања јавне расвете на градском и сеоском подручју града Ниша	степен покривености територије и корисника	2025	67%	75%	83%	88%	Извештај о пословању и остварењу Програма одржавања јавне расвете	Повећати број ангажованих екипа и набавити минимум још једно специјално возило са подизном платформом

Максимална могућа покривеност корисника и територије услугама одржавања саобраћајне инфраструктуре. путне галантерије. пешачких ограда. кугли и стубића на подручју града Ниша	степен покривености територије и корисника	2025	70%	80%	85%	90%	Извештај о пословању и остварењу Програма одржавања саобраћајне инфраструктуре	Професионално приступање задатим пословима. праћење тржишта и свих иновацијама из ове области.
Адекватан квалитет пружених услуга	степен задовољства квалитетом услуга	2025	60%	75%	88%	95%	Укупан број притужби грађана и правних лица на комуналне услуге	Ефикасно и рационално реаговање на притужбе и спровођење комуналних услуга у што краћем року. у складу са захтевима
Задовољавајући визуелни ефекат новогодишње декорације града адекватан квалитет пружених услуга	степен покривености терена новим украсима	2025	0%	50%	60%	75%	Достигнута реализација набавке нових елемената предвиђена Програмом декорације града	Набавка нових елемената. већа територијална покривеност. занављање пратеће опреме (каблови. сајле. жице. траке. корпе..) као и боља празнична слика града.

3.2. Анализа пословног окружења

Проблеми са паркирањем возила су последица тога што број регистрованих возила и употреба путничких аутомобила за извршење градских кретања стално расте, а просторне могућности за проширење саобраћајних капацитета практично не постоје или постоје у ограниченој мери.

Евидентно је да, уколико се наставе исказани трендови, мерама које су уведене на почетку експлоатације система управљања паркиралиштима неће моћи адекватно да се одговори на промене које ће се дешавати у друштвено-економском окружењу. Стога је неопходно не само предузети даље регулаторне мере него стварати довољно флексибилан административно-технички оквир којим ће у будућности моћи да се реагује на нове изазове у предметној области.

Неусаглашеност између броја захтева и расположивог броја паркинг места, уз неадекватно управљање, довели су до тога да паркирана возила у највећој мери заузимају део уличних профила намењен динамичком саобраћају, а возила на тротоарима угрожавају безбедност свих учесника у саобраћају, посебно пешака.

Као решење проблема насталог услед недовољног броја паркинг места јавља се подела градског језгра на зоне са ограниченим временом задржавања и увођење тарифног система за наплату паркирања.

Раст основних параметара који учествују у приходу предузећа омогућује даљу сталност пословања и економску стабилност предузећа и успешно обављање поверене комуналне делатности контроле и наплате паркирања на јавним паркиралиштима. као и одржавања саобраћајне инфраструктуре, јавне расвете и новогодишње и божићне декорације у граду.

Активности на одржавању светлеће. хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете и монтаже и демонтаже елемената за декорацију су планиране на основу искустава из претходних година и у складу са средствима предвиђеним у Буџету Града Ниша за 2026. годину.

3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима

Ризици се могу класификовати на различите начине. Немогуће их је разврстати према јединственом критеријуму па се на основу тога појављују различите класификације од стране различитих организација. И поред специфичних ризика који се појављују само у неким финансијским институцијама, постоји мноштво заједничких ризика присутних у свим пословним активностима различитих привредних субјеката. На основу приступа управљању ризицима груба подела ризика се односи на опште и специфичне.

Општи ризици обухватају чисте ризике, шпекулативне, основне, појединачне, динамичке, статичке, финансијске (кредитни, тржишни, ризик ликвидности, оперативни ризик, законски, политички, ризик поравнања, солвентности, добити, догађаја), нефинансијске, системске и несистемске.

Специфични ризици у односу на организације које их најчешће идентификују су банкарски ризици, ризици осигуравајућих друштава, ризици инвестиционих фондова, ризици пословних организација и др.

Предвиђају се следеће мере са циљем контроле ризика пословања:

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Ризик ликвидности и солвентности	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	150	Обезбеђење стабилних новчаних прилива кроз политику односа са купцима. наплата доспелих потраживања применом свих распожливих механизма наплате. укључујући и принудну наплату (приватни извршитељи)
Кредитни ризик	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	500	Смањење кредитне задужености. избор најповољнијег и најстабилнијег кредитора. обезбеђивање довољних прихода за покриће финансијских расхода
Тржишни ризик	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	2.000	Праћење стања на локалном и националном тржишту. повећање комерцијалних активности. пружање нових услуга и нових начина плаћања

Ценовни ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1.500	Ценовна стратегија у складу са важећим одлукама. планирање цена на економским принципима. елементи калкулације прате услове на тржишту. планирана инфлација
Законски ризик	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерени ризик	100	Редовно праћење пословно финансијске регулативе. интерна контрола законитости пословања. избор ревизора. стално унапређење пословних процедура
Политички ризик	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	200	Укључивање свих заинтересованих страна у процес доношења одлука. обезбеђивање максималне користи за оснивача кроз увођење комуналног реда
Ризик добити	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	1.000	Обезбеђивање пословних услова за максимизацију добити. смањење трошкова кроз рационализацију пословања. планирање расподеле добити
Техничко технолошки ризик	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	500	Редовно одржавање објеката и опреме у функционалном стању. брига о безбедности на раду запослених. побољшање технолошких и радних услова и радне дисциплине

Ризик застрелост и немогућности наплате потраживања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	3.000	Утврђивање степена наплате потраживања. слање опомена. утуживање нередовних платиша. стална провера података. праћење дуга по веродостојним исправама
Безбедоносни ризик	2	Умерна вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	400	Усвајање акта о безбедности и здрављу запослених. набавка адекватне заштитне опреме. стручни кадрови и извршиоци. стална обука запослених

3.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	128.403	146.850	133.409	130.570
	Реализација	132.894	130.795	134.735	
	% одступања реализације од плана	+3%	-11%	+1%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+3%	-3%
Укупна имовина	План	336.146	373.795	347.545	393.938
	Реализација	366.210	343.707	337.686	
	% одступања реализације од плана	+9%	-8%	-3%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-6%	-2%	+17%
Пословни приходи	План	657.640	736.036	785.058	893.737
	Реализација	616.967	678.392	726.071	
	% одступања реализације од плана	-6%	-8%	-8%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	+7%	+23%
Пословни расходи	План	648.756	726.367	774.174	883.695
	Реализација	593.945	637.829	703.095	
	% одступања реализације од плана	-8%	-12%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+7%	+10%	+26%
Пословни резултат	План	8.884	9.669	10.884	10.042
	Реализација	23.022	40.563	22.976	
	% одступања реализације од плана	+159%	+320%	+112%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+76%	-43%	-56%
Нето резултат	План	1.104	1.191	1.344	1.142
	Реализација	4.347	8.991	8.435	
	% одступања реализације од плана	+294%	+655%	+528%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+107%	-6%	-86%

Број запослених на дан 31.12.	План	206	206	206	206
	Реализација	189	191	206	
	% одступања реализације од плана	-8%	-7%	0%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+8%	0%
Просечна нето зарада	План	74.498	84.002	95.896	111.260
	Реализација	74.344	84.480	86.852	
	% одступања реализације од плана	-1%	+1%	-9%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	+3%	+28%
Инвестиције	План	89.158	124.865	92.611	140.222
	Реализација	29.177	8.897	12.255	
	% одступања реализације од плана	-67%	-93%	-87%	
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-70%	+38%	+1.044%,

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	53.655	44.574	43.599	34.642
ROA	1,1870	1,6159	2,4979	0,2899
ROE	3,2710	6,8741	6,2604	0,8746
Оперативни новчани ток	28.469	27.583	44.108	26.004
Дуг / капитал	185,4899	164,9818	150,6298	201,7064
Ликвидност	120,9368	161,0855	191,7076	152,7138
% зарада у пословним приходима	50,0395	50,3122	55,2289	57,8536

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	39.421	13.189	2.879	25.000
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	39.421	13.189	2.879	25.000

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	План 2024. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

3.5. Активности које предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

Предузеће је у претходном периоду у потпуности имплементирало систем финансијског управљања и контроле. Имплементацијом овог процеса створене су претпоставке за успешно праћење и отклањање дефинисаних ризика. Ризици ће се разматрати континуирано у кључним процесима и у дефинисању стратешке политике, уз стално јачање свести и образовање запослених о важности управљања и отклањања ризика. За оне ризике за које се утврди да је резидуални ниво ризика процењен као неприхватљив предлаже се увођење додатних контролних механизма, јер постојеће контроле нису довољно ефикасне за поступање по таквим ризицима.

Циљ корпоративног управљања је увођење добрих пословних обичаја и успостављање високих стандарда у управљању. Предузеће улаже значајне напоре са циљем обезбеђивања константног развоја ове области, највише кроз обучавање руководства и чланова Надзорног одбора.

Корпоративно управљање обезбеђује професионализам и етичност органа управљања, одговорност органа предузећа према заинтересованим странама, транспарентност у раду, ефикасно остваривање и заштиту права заинтересованих страна и интереса предузећа, развој пословне етике и друштвене одговорности пословања, фер и равноправни третман према заинтересованим странама, благовремено, потпуно и тачно извештавање и објављивање свих битних информација, ефикасну контролу над финансијским и пословним активностима предузећа да би се заштитила права и интереси заинтересованих страна.

Стратешки корпоративни циљеви су професионално и одговорно руковођење. ефикасност органа управе који делују у најбољем интересу предузећа и заинтересованих страна, у циљу повећања имовине и вредности предузећа. висок ниво транспарентности и јавности у пословању предузећа. Недостатак ефикасног корпоративног управљања је један од главних разлога који доводи до неуспеха у пословању а тиме и смањења поверења заинтересованих страна.

Поред наведеног. увођење корпоративног управљања у јавна предузећа настало је услед потребе оснивача да повећа ниво ефикасности, ефективности и транспарентности у раду јавних предузећа али и због препорука Европске комисије. Узимајући у обзир све напред наведено ЈКП „Паркинг сервис“ – Ниш ће наставити рад на увођењу и развијању корпоративног управљања.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш ће своје пословање у 2026. години финансирати из буџетских средстава додељених по основу поверене делатности одржавања светлеће, хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације, јавне расвете, монтаже и демонтаже елемената за новогодишњу декорацију, из сопствених прихода обављањем редовних услужних делатности и пружањем осталих пратећих услуга, из прихода од камата и осталих ванредних прихода и прихода од усклађивања вредности.

У 2026. години планирано је остварење прихода у износу од **899.886.667** динара што је за 14% више у односу на планирано у 2025. годину. Повећање планираних прихода за 2026. годину у минималним је укупном износу, с обзиром да се планира повећање прихода од унапређења услуга паркирања, повећања броја паркинг места у граду и повећање капацитета гаража, као и модернизације система наплате.

Планирани расходи у 2026. години бележе раст од 14% у односу на 2025. годину и износе **898.744.705** динара. Разлог повећања расхода су потребна средства за реализацију планираног унапређења услуга и модернизацију истих. Проценат раста расхода у складу је са растом планираних прихода и реалним потребама грађана за нашим услугама.

4.1. Аналитички преглед прихода и расхода у 2026. години

У прилогу се налазе аналитички прегледи планираних извора прихода и планираних прихода и расхода.

Планирани извори прихода

Ред. бр.	Извори прихода	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Индекс		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Приходи од продаје производа и услуга	608.274.700	551.405.900	705.220.000	91	116	128
2.	Остали пословни приходи	4.700.000	3.000.000	4.350.000	64	93	145
3.	Приходи - саобраћајна инфраструктура и јавна расвета	167.916.666	167.500.000	142.500.000	100	85	85
4.	Приходи – декорација града	4.166.667	4.165.000	41.666.667	100	1000	1000
5.	Финансијски приходи	4.130.000	3.205.000	3.650.000	78	88	114
6.	Остали приходи	2.930.000	2.810.316	2.500.000	96	85	89
УКУПНО:		792.118.033	732.086.216	899.886.667	92	114	123

Буџетом Града Ниша предвиђен је износ од 171.000.000 динара за саобраћајну инфраструктуру и јавну расвету, те је по овом основу планиран приход у износу од 142.500.000 динара. што представља предвиђени износ од 171.000.000 динара умањен за износ ПДВ-а.

Такође, Буџетом Града Ниша предвиђен је износ од 50.000.000 динара за декорацију града. Овај износ умањен за износ ПДВ-а представља предвиђени износ од 41.666.667 динара.

Преглед програма по нацрту о буџету Града Ниша за 2026. годину

Ред. бр.	Врста прихода	План 2025. са ПДВ	Процена 2025. са ПДВ	План 2026. са ПДВ	План 2026. без ПДВ	Индекс		
						4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Одржавање светлеће. вертикалне и хоризонталне сигнализације	112.000.000	111.900.000	89.000.000	74.166.667	100	79	80
2.	Одржавање јавног осветљења	71.500.000	71.160.000	71.000.000	59.166.667	100	99	100
3.	Одржавање декорације града - монтажа и демонтажа	5.000.000	4.985.000	50.000.000	41.666.667	100	1000	1003
4.	Одржавање пешачких ограда, кугли и стубова	8.000.000	7.980.000	4.000.000	3.333.333	100	50	50
5.	Одржавање путне галантерије	10.000.000	9.960.000	7.000.000	5.833.333	100	70	70
	УКУПНО:	206.500.000	205.985.000	221.000.000	184.166.667	100	107	107

4.1.1. Аналитички приказ прихода по контима

Ред. бр.	К-то	Врста прихода	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	610	Приходи од матичних и зависних правних лица – декорација града	4.166.667	4.165.000	41.666.667	100	1000	1000
2.	612	Приходи од матичних и зависних правних лица - саобраћајна инфраструктура и јавна расвета	167.916.666	167.500.000	142.500.000	100	85	85
3.	614	Приходи од продаје производа и услуга (продаја паркинг карата. резервација комерцијалн. паркинг места. услуге уклањања возила.....)	608.274.700	551.405.900	705.220.000	91	116	128
4.	650	Приходи од закупнина	1.400.000	1.750.000	1.900.000	125	136	109
5.	659	Приходи од накнада-штете.таксе.парнични поступци	3.300.000	1.250.000	2.450.000	38	74	196
6.	662	Приходи од камата	3.800.000	3.150.000	3.500.000	83	92	111
7.	663	Приходи од позитивних курсних разлика	20.000	3.500	20.000	18	100	571
8.	664	Приходи од ефекта валутне клаузуле	60.000	1.500	30.000	3	50	200

9.	669	Остали финансијски приходи	250.000	50.000	100.000	20	40	200
10.	678	Приходи од укидања резервисања		1.200.000				
11.	679	Добици од продаје постројења и опреме, наплаћена потраживања и остали непоменути приходи	130.000	252.316	200.000	194	154	79
12.	685	Приходи од усклађивања вредности потраживања	2.500.000	1.300.000	2.000.000	52	80	154
13.	692	Приходи по основу исправке грешака из ранијих година	300.000	58.000	300.000	19	100	517
		УКУПНО:	792.118.033	732.086.216	899.886.667	92	114	123

4.1.2. Аналитички приказ расхода по контима

Ред. бр.	К-то	Врста расхода	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	51 осим 513	Трошкови материјала, алата и опреме	123.733.322	116.000.000	150.335.614	94	121	130
2.	513	Трошкови горива и мазива	15.000.000	9.500.000	12.000.000	63	80	126
3.	513	Трошкови електричне енергије	5.500.000	5.055.578	6.000.000	92	109	119
4.	520	Трошкови бруто зарада	338.166.795	306.272.557	392.348.320	91	116	128
5.	521	Трошкови доприноса на зараде на терет послодавца	51.232.269	46.400.292	59.440.771	91	116	128
6.	524	Трошкови накнада по основу уговора о привременим и повременим пословима	17.532.200	16.458.200	19.200.000	94	110	117
7.	525	Трошкови накнада по уговорима са физичким лицима	7.700.000	7.670.000	14.100.000	100	183	184
8.	526	Трошкови накнада члановима Надзорног одбора	1.500.000	1.160.067	1.500.000	77	100	129
10.	529	Трошкови солидарне помоћи	10.390.000	9.959.800	10.400.000	96	100	104
11.	529	Трошкови накнада запослених за превоз на посао и са посла	8.500.000	8.100.000	8.500.000	95	100	105
12.	529	Трошкови накнада за превоз, путарине и дневнице за службено путовање	990.000	490.000	990.000	49	100	202
13.	529	Трошкови ноћења на службеном путовању	1.490.000	990.000	1.490.000	66	100	151
14.	529	Трошкови отпремнина	2.200.000	900.000	2.200.000	41	100	244
15.	529	Трошкови јубиларних награда	1.300.000	1.100.000	1.800.000	85	138	164

16.	529	Трошкови превенције радне инвалидности	3.200.000		3.200.000		100	
17.	529	Трошкови организовања рекреације и активности за запослене	900.000	520.000	900.000	58	100	173
18.	529	Остали лични расходи	990.000	980.000	990.000	99	100	101
19.	531	Трошкови транспортних и ПТТ услуга	7.300.000	8.700.000	8.500.000	119	116	98
20.	531	Трошкови интернета и телевизијске претплате	600.000	735.000	700.000	123	117	95
21.	531	Трошкови фиксне телефоније	300.000	334.000	350.000	111	117	105
22.	531	Трошкови мобилне телефоније	4.000.000	2.430.000	4.000.000	61	100	165
23.	531	Трошкови провајдера	14.850.000	12.150.000	15.730.000	82	106	129
24.	532	Трошкови одржавања објеката, возила и опреме	21.200.000	20.000.000	37.600.000	94	177	208
25.	532	Трошкови одржавања система за наплату паркирања	20.000.000	18.200.000	20.000.000	91	100	110
26.	533	Трошкови закупа пословног простора	5.300.000	4.100.000	1.300.000	77	25	32
27.	533	Трошкови оперативног лизинга	6.200.000	4.128.000	5.000.000	67	81	121
28.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	3.600.000	3.000.000	2.470.000	83	69	82
29.	539	Трошкови услуге заштите на раду и периодични прегледи радника и опреме	990.000	1.508.000	990.000	152	100	66
30.	539	Трошкови услужних делатности	5.500.000	4.250.000	7.000.000	77	127	165
31.	540	Трошкови амортизације	32.000.000	33.624.105	31.000.000	105	97	92
32.	545	Трошкови резервисања	2.500.000	10.000.000	2.500.000	400	100	25
33.	550	Трошкови непроизводних услуга	25.500.000	21.400.000	26.260.000	84	103	123
34.	551	Трошкови репрезентације	1.490.000	1.400.000	1.490.000	94	100	106
35.	551	Трошкови репрезентације у сопственим просторијама	990.000	900.000	990.000	91	100	110
36.	551	Трошкови организације прослава и обележавања јубилеја предузећа	880.000	800.000	880.000	91	100	110
37.	552	Трошкови премије добровољног пензионог фонда	9.600.000	9.200.000	9.600.000	96	100	104
38.	552	Трошкови премије добровољног здравственог осигурања	5.800.000	5.200.000	6.000.000	90	103	115
39.	552	Трошкови премија осигурања	6.000.000	4.500.000	6.600.000	75	110	147
40.	553	Трошкови платног промета	2.700.000	2.180.000	2.800.000	81	104	128
41.	554	Трошкови чланарина	350.000	300.000	350.000	86	100	117
42.	555	Трошкови пореза	2.000.000	1.200.000	2.000.000	60	100	167

43.	559	Трошкови претплате на стручне публикације	990.000	700.000	990.000	71	100	141
44.	559	Трошкови адм. и судских решења и такси	3.200.000	2.600.000	3.200.000	81	100	123
45.	562	Трошкови камата	3.500.000	1.500.000	2.500.000	43	71	167
46.	563	Расходи курсних разлика	20.000	10.000	20.000	50	100	200
47.	564	Расходи по осн. ефекта валутне клаузуле	30.000	15.800	30.000	53	100	190
48.	570	Губици од расходоване опреме	600.000	530.000	500.000	88	83	94
50.	576	Расходи и отписи	800.000	4.000.000	700.000	500	88	18
51.	579	Остали расходи	6.500.000	6.500.000	6.500.000	100	100	100
52.	585	Исправка вред. потраживања	4.950.000	6.000.000	4.550.000	121	92	76
53.	592	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година	200.000	2.000.000	250.000	1000	125	13
УКУПНО			790.773.586	723.651.399	898.744.705	92	114	124

Предвиђена набавка нових елемената за обнављање новогодишње декорације условила је повећање трошкова на позицији 51 - Трошкови материјала, алата и опреме

Одступања у планирању у односу на реализацију у претходној години израженија су у делу Трошкова јубиларних награда јер већи број запослених стиче право на јубиларну награду у 2026. години. Расходи по основу накнада по уговорима са физичким лицима на позицији 525 расту процентуално у односу на остварено, док су трошкови закупа пословног простора на позицији 533 планирани у знатно мањем износу, а све због разлике статуса зајмодавца од којих се тренутно изнајмљује пословни простор.

Трошкови одржавања објеката, возила и опреме планирани су у већем износу од реализованог и планираног у претходној години због потребе за уређењем дворишта на пословној локацији у Сарајевској. Радови на припреми и асвалтирању терена као почетне фазе реконструкције окружења пословног објекта планирани су у оквиру позиције 532 - Трошкови одржавања објеката, возила и опреме.

Позиција 539 - Трошкови услужних делатности увећана је због увођења услуге подизања и монтаже стубова јавног осветљења и репарације металних површина.

4.1.3. Биланс стања за 2026. годину по кварталима

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	109.332	137.777	157.650	160.362
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	4.325	8.645	9.863	8.881
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.325	8.645	9.863	8.881
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	104.995	129.132	146.837	150.731
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	52.908	52.509	67.562	64.651
023	2. Постројења и опрема	0011	39.090	65.032	74.543	82.754
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	6.052	6.052	599	599
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	6.945	5.539	4.133	2.727
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	12		950	750
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	1.900	1.900	1.900	1.900
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	224.683	234.133	235.150	231.676
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	40.320	40.550	36.700	38.640
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	32.200	32.750	29.300	29.780
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	8.120	7.800	7.400	8.860
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				

14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	64.581	65.900	65.700	63.830
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	64.581	65.900	65.700	63.830
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	100.728	105.388	106.532	106.644
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	100.600	105.330	106.500	106.599
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	128	58	32	45
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	13.479	17.270	18.243	16.137
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.575	5.025	7.975	6.425
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	335.915	373.810	394.700	393.938

88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	8.750	8.750	8.750	3.822
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	130.078	129.508	132.858	130.570
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	56.604	56.604	56.604	60.804
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	71.015	71.015	71.015	71.015
330 и потраж ни салдо рачуна 331,332 , 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговн и салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	23.750	23.750	23.750	23.750
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	26.209	25.639	28.989	22.501
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	21.359	21.359	21.359	21.359
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.850	4.280	7.630	1.142
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	89.255	112.662	123.662	111.662
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	89.255	92.662	93.662	96.662
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	85.573	88.980	89.980	92.980
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3.682	3.682	3.682	3.682
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	20.000	30.000	15.000

410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		20.000	30.000	15.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	116.582	131.640	138.180	151.706
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	842	5.000	2.500	10.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	842	5.000	2.500	10.000

423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.140	3.940	3.230	3.980
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	32.800	43.500	47.900	49.986
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	32.800	43.500	47.900	49.986
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,4 6, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	63.900	62.700	66.700	69.040
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	57.600	56.200	58.900	59.700
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	6.300	6.500	7.800	9.340
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	16.900	16.500	17.850	18.700
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	335.915	373.810	394.700	393.938
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	8.750	8.750	8.750	3.822

4.1.4. Биланс успеха за 2026. годину по кварталима

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	220.300	438.700	667.671	893.737
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	219.630	437.350	664.411	889.387
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	219.630	437.350	664.411	889.387
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	670	1.350	3.260	4.350
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	214.812	431.860	656.581	883.695
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	37.855	76.954	128.600	168.336
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	128.636	255.058	384.294	517.059
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	97.226	195.141	293.745	392.348
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.730	29.564	44.502	59.441
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.680	30.353	46.047	65.270

540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8.250	17.000	24.750	31.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	23.076	46.185	67.757	103.640
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.500	2.500	2.500	2.500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	14.495	34.163	48.680	61.160
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.488	6.840	11.090	10.042
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	912	1.874	2.738	3.650
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	875	1.800	2.625	3.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	12	24	38	50
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	25	50	75	100
	Ћ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	30	775	1.085	2.550
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20	750	1.050	2.500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	25	35	50
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	882	1.099	1.653	1.100
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	500	951	1.300	2.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	980	1.900	2.650	4.550
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	50	100	150	200
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.100	2.820	3.963	7.700

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	221.762	441.625	671.859	899.587
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	216.922	437.355	664.279	898.495
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	4.840	4.270	7.580	1.092
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	30	40	150	300
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	20	30	100	250
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	4.850	4.280	7.630	1.142
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	4.850	4.280	7.630	1.142
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	249.297	437.648	705.618	983.322
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	247.185	433.376	699.286	974.042
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	875	1.800	2.625	3.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.237	2.472	3.707	5.780
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	241.316	437.095	695.404	957.318
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	107.346	184.692	299.032	404.669
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	117.715	219.670	341.410	464.320
4. Плаћене камате у земљи	3010	20	750	1.050	2.800
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012		375	1.500	2.625
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	16.235	31.608	52.412	74.754
8. Остали одливи из пословних активности	3014				8.150
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	7.981	553	10.214	26.004
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	4.980	4.980	4.980	4.980
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	4.980	4.980	4.980	4.980
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	12.605	19.962	37.029	52.420
1. Куповина акција и удела	3024				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	12.605	19.962	37.029	52.420
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	7.625	14.982	32.049	47.440
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	20.000	30.000	30.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		20.000	30.000	30.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	2.036	3.457	5.082	7.584
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	1.560	3.136	5.082	7.584
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	476	321		
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		16.543	24.918	22.416
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	2.036			
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	254.277	462.628	740.598	1.018.302
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	255.957	460.514	737.515	1.017.322
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		2.114	3.083	980
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.680			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	15.157	15.157	15.157	15.157
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	12	24	38	50
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	10	25	35	50
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	13.479	17.270	18.243	16.137

4.2. Структура планираних прихода и расхода по подбилансима

Планирано је да предузеће оствари добит у 2026. години у износу од **1.141.962** динара и она ће бити третирана као нераспоређена добит и биће расподељена у складу са одлуком Оснивача. Планирана добит за 2026. годину представља пословну оријентацију предузећа посматрану кроз подбилансе и дата је у табели која следи.

Резултати пословања по подбилансима

Р.бр	Опис	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.1.	Пословни приходи	785.058.033	726.070.900	893.736.667	92	114	123
1.2.	Пословни расходи	774.173.586	703.095.599	883.694.705	91	114	126
1	Пословни добитак	10.884.447	22.975.301	10.041.962	211	92	44

Р.бр	Опис	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8
2.1.	Финансијски приходи	4.130.000	3.205.000	3.650.000	78	88	114
2.2.	Финансијски расходи	3.550.000	1.525.800	2.550.000	43	72	167
2	Финансијски добитак-губитак	580.000	1.679.200	1.100.000	290	190	66

Р.бр	Опис	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8
3.1.	Остали приходи	2.930.000	2.810.316	2.500.000	96	85	89
3.2.	Остали расходи	13.050.000	19.030.000	12.500.000	146	96	66
3	Остали губитак	-10.120.000	-16.219.684	-10.000.000	160	99	62

Р.бр	Опис	Планирано 2025.	Процена 2025.	Планирано 2026.	Индекс (4/3)	Индекс (5/3)	Индекс (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Укупни приходи	792.118.033	732.086.216	899.886.667	92	114	123
2	Укупни расходи	790.773.586	723.651.399	898.744.705	92	114	124
3	Добитак	1.344.447	8.434.817	1.141.962	627	85	14

4.3. Ценовник услуга

Основни принцип вођења политике цена у 2026. години биће у складу са важећим одлукама према којима се цене производа и услуга предузећа планирају на економским принципима, а највише до износа планиране инфлације за 2026. годину.

Елементи за образовање цена комуналних услуга чине:

- врста, обим и квалитет услуга који се утврђују стандардима и нормативима које је прописао надлежни орган;
- вредност средстава ангажованих у пружању услуга;
- обим и квалитет уложеног рада у обављању комуналних услуга;
- висина материјалних трошкова у обављању комуналних услуга, према стандардима и нормативима утрошака енергије, материјалних и других трошкова или планских калкулација и других елемената у зависности од услова на тржишту и специфичности појединих комуналних услуга.

Цене услуга предузећа утврђује Надзорни одбор, а сагласност на предложене цене даје Градско веће.

Решењем Градског већа Града Ниша о давању сагласности број 1317-2/2025-03 од 22.09.2025. године на Одлуку Надзорног одбора Јавно комуналног предузећа „Паркинг-сервис“- Ниш о утврђивању цена паркирања и уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила број 8829/25 од 14.08.2025. године утврђене су важеће цене.

Цене услуга дефинисане Одлуком о утврђивању цена паркирања и уклањања моторних возила и постављања уређаја којима се спречава одвожење возила („Сл. лист Града Ниша“ бр. 110/25)

Р. Бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	Цена без ПДВ-а	Износ ПДВ-а	Цена са ПДВ-ом
1.	Паркинг карта за започети час у трајању од 60 минута, за путничко возило на општем паркиралишту			
1.1.	I зона - први час	58,33	11,67	70,00
1.2.	I зона - други час	175,00	35,00	210,00
1.3.	II зона - за сваки започети час	45,83	9,17	55,00
1.4.	екстра зона - један час	83,33	16,67	100,00
2.	Вишесатна паркинг карта која важи за датум када је започето њено коришћење			
2.1.	I зона	583,33	116,67	700,00
2.2.	II зона	458,33	91,67	550,00
3.	Паркинг карта за путничко возило физичког лица са паушалном претплатом за општа паркиралишта:			
3.1.	I и II зона - један месец	8.333,33	1.666,67	10.000,00
3.2.	II зона - један месец	5.000,00	1.000,00	6.000,00
3.3.	I и II зона - полугодишња претплата	45.833,33	9.166,67	55.000,00
3.4.	II зона - полугодишња претплата	27.500,00	5.500,00	33.000,00
3.5.	I и II зона - годишња претплата	83.333,33	16.666,67	100.000,00
3.6.	II зона - годишња претплата	50.000,00	10.000,00	60.000,00
4.	Паркинг карта за путничка возила правних лица и предузетника са повлашћеном претплатом за паркиралишта			
4.1.	I и II зона - један месец	8.333,33	1.666,67	10.000,00
4.2.	II зона - један месец	5.000,00	1.000,00	6.000,00
4.3.	I и II зона - полугодишња претплата	45.833,33	9.166,67	55.000,00
4.4.	II зона - полугодишња претплата	27.500,00	5.500,00	33.000,00

4.5.	I и II зона - годишња претплата	83.333,33	16.666,67	100.000,00
4.6.	II зона - годишња претплата	50.000,00	10.000,00	60.000,00
5.	Дневна паркинг карта која важи од тренутка издавања до истог времена у првом следећем дану у коме се врши наплата паркирања			
5.1.	за све зоне	916,67	183,33	1.100,00
6.	Паркинг карта за путничко возило на посебном паркиралишту „Чаир“, поред стадиона ФК Раднички Ниш			
6.1.	за сваки започети час од 60 мин	58,33	11,67	70,00
6.2.	за месец дана	3.333,33	666,67	4.000,00
7.	Повлашћена паркинг карта за станаре са адресом Зетска бр. 2 до 6 као и Зетска бр. 1 до 53. на посебном паркиралишту „Чаир“, поред стадиона ФК Раднички Ниш			
7.1.	за месец дана	583,33	116,67	700,00
7.2.	за годину дана	5.833,33	1.166,67	7.000,00
8.	Паркинг карта за путничко возило на посебном паркиралишту на Синђелићевом тргу			
8.1.	за сваки започети час од 60 мин	83,33	16,67	100,00
8.2.	станари са адресом Синђелићев трг бр. 18, 20, 22, 24 и 26 који поседују повлашћену зонирану паркинг карту имају право да паркирају своје возило на Синђелићевом тргу у периоду од 17.00 до 08.30 часова наредног дана без додатне накнаде, викендом од петка у 17.00 до понедељка у 08.30 часова и у дане државних празника 00-24 часа	без накнаде		
8.3.	правна лица и предузетници са адресом пословних просторија Синђелићев трг бр. 18, 20 и 22 који поседују паркинг карту са паушалном претплатом за прву паркинг зону имају право да паркирају возило на посебном паркиралишту на Синђелићевом тргу без додатне накнаде	без накнаде		
9.	Паркинг карта за путничко возило на посебном паркиралишту „Горан Остојић“ са прилазом из улице Војводе Танкосића, поред Дома здравља Ниш			
9.1.	за сваки започети час од 60 мин	58,33	11,67	70,00
9.2.	станари са адресом Војводе Танкосића 9 и 11 који поседују повлашћену зонирану паркинг карту имају право да паркирају своје возило на паркиралишту „Горан Остојић“ у периоду од 19.00 до 07.30 часова наредног дана без додатне накнаде, викендом од петка у 19.00 до понедељка у 07.30 часова и у дане државних празника 00-24 часа	без накнаде		
9.3.	станари са адресом Војводе Танкосића 3, 5 и 7 имају право куповине месечне карта која важи у периоду од 19.00 до 07.30 часова наредног дана, викендом од петка у 19.00 до понедељка у 07.30 часова и у дане државних празника 00-24 часа	833,33	166,67	1.000,00
9.4.	месечна карта која важи у периоду од 20.00 до 07.00 часова наредног дана, викендом од петка у 20.00 до понедељка у 07.00 часова и у дане државних празника 00-24 часа	1.666,67	333,33	2.000,00
10.	Паркинг карта за путничко возило на посебном паркиралишту у тржном центру „Амбасадор“ са прилазом из улице Страхињића Бана			
10.1.	за сваки започети час од 60 минута	83,33	16,67	100,00
10.2.	дневно једнократно паркирање	666,67	133,33	800,00
10.3.	месечна карта која током радних дана у периоду од 17.00 до 08.00 часова наредног дана, викендом од петка у 17.00 до понедељка у 08.00 часова и у дане празника 00-24 часа	2.500,00	500,00	3.000,00
10.4.	месечна карта која током радних дана и суботом важи у периоду од 06.30 до 17.30 часова, а недељом и у дане државних празника важи од 00-24 часа	8.333,33	1.666,67	10.000,00
10.5	месечна карта која важи 00-24 часа	9.583,33	1.916,67	11.500,00

11.	Повлашћена зонирана паркинг карта за станаре који паркирају на општим паркиралиштима у зонираном сектору становања - за прво возило у власништву:			
11.1.	за станарски сектор у I и екстра зони - један месец	625,00	125,00	750,00
11.2.	за станарски сектор у II зони - један месец	500,00	100,00	600,00
11.3.	за станарски сектор у I и екстра зони - полугодишња претплата	3.125,00	625,00	3.750,00
11.4.	за станарски сектор у II зони - полугодишња претплата	2.500,00	500,00	3.000,00
11.5.	за станарски сектор у I и екстра зони - годишња претплата	6.250,00	1.250,00	7.500,00
11.6.	за станарски сектор у II зони - годишња претплата	5.000,00	1.000,00	6.000,00
12.	Цена за резервисана паркинг места за паркирање једног путничког возила, по решењу надлежне управе			
12.1.	Све зоне по започетом дану	1.666,67	333,33	2.000,00
12.2.	Екстра зона – месечно 24 часа паркирања	25.000,00	5.000,00	30.000,00
12.3.	Екстра зона – месечно (дневно до 10 сати паркирања)	23.333,33	4.666,67	28.000,00
12.4.	Екстра зона – годишње 24 часа паркирања	250.000,00	50.000,00	300.000,00
12.5.	Екстра зона – годишње (дневно до 10 сати паркирања)	233.333,33	46.666,67	280.000,00
12.6.	I зона – месечно 24 часа паркирања	20.833,33	4.166,67	25.000,00
12.7.	I зона – месечно (дневно до 10 сати паркирања)	19.166,67	3.833,33	23.000,00
12.8.	I зона – годишње 24 часа паркирања	208.333,33	41.666,67	250.000,00
12.9.	I зона – годишње (дневно до 10 сати паркирања)	191.666,67	38.333,33	230.000,00
12.10.	II зона - месечно 24 часа паркирања	13.750,00	2.750,00	16.500,00
12.11.	II зона – месечно (дневно до 10 сати паркирања)	12.500,00	2.500,00	15.000,00
12.12.	II зона - годишње 24 часа паркирања	137.500,00	27.500,00	165.000,00
12.13.	II зона – годишње (дневно до 10 сати паркирања)	125.000,00	25.000,00	150.000,00
12.14.	Ван зоне - месечно 24 часа паркирања	9.583,33	1.916,67	11.500,00
12.15.	Ван зоне - месечно (дневно до 10 сати паркирања)	8.333,33	1.666,67	10.000,00
12.16.	Ван зоне - годишње 24 часа паркирања	95.833,33	19.166,67	115.000,00
12.17.	Ван зоне – годишње (дневно до 10 сати паркирања)	83.333,33	16.666,67	100.000,00
13.	Цена за резервисана паркинг места за паркирање теретног возила или аутобуса паркираних на посебно предвиђеним местима, по решењу надлежне управе			
13.1.	Екстра зона - дневно	1.300,00	260,00	1.560,00
13.2.	Екстра зона - месечно	33.000,00	6.600,00	39.600,00
13.3.	Екстра зона - годишње	330.000,00	66.000,00	396.000,00
13.4.	I зона - дневно	1.083,33	216,67	1.300,00
13.5.	I зона - месечно	27.500,00	5.500,00	33.000,00
13.6.	I зона - годишње	275.000,00	55.000,00	330.000,00
13.7.	II зона - дневно	833,33	166,67	1.000,00
13.8.	II зона - месечно	22.083,33	4.416,67	26.500,00
13.9.	II зона - годишње	220.833,33	44.166,67	265.000,00
13.10.	Ван зоне - дневно	458,33	91,67	550,00
13.11.	Ван зоне - месечно	11.250,00	2.250,00	13.500,00
13.12.	Ван зоне - годишње	112.500,00	22.500,00	135.000,00

Цене уклањања возила које је паркирано или заустављено супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачено на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање возила и цене постављања уређаја којима се спречава одвожење непрописно паркираних возила, а по налогу Министарства унутрашњих послова, цене уклањања возила по налогу комуналне инспекције и комуналне милиције, цене блокаде/деблокаде и премештања возила у случајевима када је од стране Предузећа утврђено да постоје доспела потраживања према кориснику комуналне услуге, а возача – корисника није могуће идентификовати, као и цене премештања возила по захтеву трећих лица утврђене су у следећим износима:

1.	Возила до 800 кг			
1.1.	Уклањање на депо возила масе до 800 кг паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање	4.166,67	833,33	5.000,00
1.2.	Уклањање на депо возила масе до 800 кг паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање. а која се налазе на <i>посебним површинама наведеним у напомену</i>	5.000,00	1.000,00	6.000,00
2.	Возила од 801 кг до 1.330 кг			
2.1.	Уклањање на депо возила масе од 801 кг до 1.330 кг паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање	5.000,00	1.000,00	6.000,00
2.2.	Уклањање на депо возила масе од 801 кг до 1.330 кг паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање. а која се налазе на <i>посебним површинама наведеним у напомену</i>	6.666,67	1.333,33	8.000,00
3.	Возила од 1.331 кг до 1.900 кг			
3.1.	Уклањање на депо возила масе од 1.331 кг до 1.900 кг паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање	6.666,67	1.333,33	8.000,00
3.2.	Уклањање на депо возила масе од 1.331 кг до 1.900 кг паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање. а која се налазе на <i>посебним површинама наведеним у напомену</i>	8.333,33	1.666,67	10.000,00
4.	Возила од 1.901 кг тежине и више, теретна возила до 4 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуси регистровани за 15 путника			
4.1.	Уклањање на депо возила од 1.901 кг тежине и више, теретних возила до 4 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуса регистрованих за 15 путника паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање	11.250,00	2.250,00	13.500,00
4.2.	Уклањање на депо возила од 1.901 кг тежине и више, теретних возила до 4 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуса регистрованих за 15 путника паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање. а која се налазе на <i>посебним површинама наведеним у напомену</i>	16.875,00	3.375,00	20.250,00

5.	Теретна возила од 4 т до 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуси регистровани од 16 до 45 путника, камионске приколице			
5.1.	Уклањање на депо теретних возила од 4 т до 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуса регистрованих од 16 до 45 путника, камионских приколица паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање	16.875,00	3.375,00	20.250,00
5.2.	Уклањање на депо теретних возила од 4 т до 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), аутобуса регистрованих од 16 до 45 путника, камионских приколица паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање, а која се налазе на <i>посебним површинама наведеним у напомени</i>	25.312,50	5.062,50	30.375,00
6.	Теретна возила преко 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), камионске полуприколице, аутобуси регистровани за преко 45 путника, грађевинске и пољопривредне машине			
6.1.	Уклањање на депо теретних возила преко 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), камионских полуприколица, аутобуса регистрованих за преко 45 путника, грађевинских и пољопривредних машина паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање	25.312,50	5.062,50	30.375,00
6.2.	Уклањање на депо теретних возила преко 14 т највеће дозвољене масе (збир масе возила и носивости возила), камионских полуприколица, аутобуса регистрованих за преко 45 путника, грађевинских и пољопривредних машина паркираних или заустављених супротно одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима или Одлуке о комуналном реду, односно одбачених на месту на коме је дозвољено заустављање и паркирање, а која се налазе на <i>посебним површинама наведеним у напомени</i>	37.968,75	7.593,75	45.562,50
7.	Започети процес уклањања возила (трошкови претходно предузетих радњи)			
7.1.	За сва возила	3.333,33	666,67	4.000,00
8.	Постављање уређаја којима се спречава одвожење непрописно паркираних возила			
8.1.	За путничка возила, теретна возила највеће дозвољене масе до 3,5 т (збир масе возила и носивости возила) и аутобусе регистроване за максимално 15 путника	3.333,33	666,67	4.000,00
8.2.	За теретна возила највеће дозвољене масе преко 3,5 т (збир масе возила и носивости возила), камионске приколице и полуприколице, грађевинске и пољопривредне машине и аутобусе регистроване за више од 15 путника	6.666,67	1.333,33	8.000,00
9.	Премештање и блокада/деблокада возила			
9.1.	Блокада/деблокада возила у случајевима када је од стране Предузећа утврђено да постоје доспела потраживања према кориснику комуналне услуге, а возача – корисника није могуће идентификовати	3.333,33	666,67	4.000,00
9.2.	Премештање возила у случајевима када је од стране Предузећа утврђено да постоје доспела потраживања према кориснику комуналне услуге, а возача – корисника није могуће идентификовати	6.666,67	1.333,33	8.000,00
10.	Остале услуге премештања и чувања возила			
10.1.	Услуге по захтеву трећих лица (превоз, пренос, шлеповање и сл.), по радном часу	5.000,00	1.000,00	6.000,00
10.2.	Чување уклоњених возила на депоу преко 24 часа, до 10 дана, за сваки дан	416,67	83,33	500,00
10.3.	Чување уклоњених возила на депоу преко 10 дана, за сваки дан	41,67	8,33	50,00

4.4. Приход из буџета

ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш не користи субвенције државних и осталих институција као приход у било ком облику.

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2026. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

4.5. Трошкови запослених за 2026. годину по кварталима

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	237.054.924	214.697.062	68.155.518	136.793.856	205.915.014	275.036.173
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	338.166.795	306.272.557	97.226.131	195.141.021	293.744.671	392.348.320
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	389.399.065	352.672.849	111.955.890	224.704.886	338.246.988	451.789.091
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	206	206	206	206	206	206
4.1.	- на неодређено време	173	173	172	170	171	173
4.2.	- на одређено време	33	33	34	36	35	33
5	Накнаде по уговору о делу	600.000	100.000	200.000	400.000	400.000	400.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	1	1	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	17.532.200	16.458.200	4.825.000	9.650.000	14.475.000	19.200.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	17	15	15	17	17	17
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	7.100.000	7.570.000	3.425.000	6.850.000	10.275.000	13.700.000

12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	3	3	3	3	3	3
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.500.000	1.160.067	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	8.100.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
20	Дневнице на службеном путу	990.000	490.000	247.500	495.000	742.500	990.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1.490.000	990.000	372.500	750.000	1.125.000	1.490.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	2.200.000	900.000	550.000	1.100.000	1.650.000	2.200.000
23	Број прималаца отпремнине	4	2	1	2	3	4
24	Јубиларне награде	1.300.000	1.100.000	100.000	300.000	700.000	1.800.000
25	Број прималаца јубиларних награда	7	7	1	2	5	9
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	10.390.000	9.959.800	3.100.000	3.550.000	5.100.000	10.400.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.090.000	1.500.000	1.360.000	2.258.000	4.080.000	5.090.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	990.000	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** приказана маса нето зарада не садржи пореску олакшицу

Планира се да укупан број запослених по кадровској евиденцији у 2026. години износи 206 радника, од којих је једно место директора предузећа, 173 запослена на неодређено време, што је у складу са важећом Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Ниша, док су остали радници запослени на одређено време.

Радници ће у наредном периоду бити ангажовани у предузећу уговорима о привременим и повременим пословима због смањења трошкова ангажовања радника путем агенцијског запошљавања. С обзиром на то да ће укупан број радника упошљених на одређено време због повећаног обима посла и радника који ће бити ангажовани на привременим и повременим пословима бити већи од 10% од укупног броја запослених на неодређено време, предузеће ће поступити у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 159/20) и тек након добијања сагласности приступиће запошљавању радника који прелазе 10% од укупног броја запослених на неодређено време.

4.6. Критеријуми за исплату осталих накнада

4.6.1. Уговори о обављању привремених и повремених послова, уговори о допунском раду, уговори о делу, уговори о ауторском делу и сл.

Накнаде по основу уговора о привременим и повременим пословима планиране су на вишем нивоу од прошлoгодишњих. Планира се да се и у 2026. години настави са оваквим начином ангажовања радника. Укупно планирани број радника остаје непромењен, а финансијска вредност је планирана у већем износу с обзиром да се уговара минимална просечна републичка зарада по ангажованом раднику.

Уговори о допунском раду, уговори о делу и ауторски уговори у 2026. години планирани су према стварним потребама, уз примену мера штедње и рационализације.

4.6.2. Отпремнине

Критеријум за исплату отпремнине утврђен је на основу Закона о раду и Колективног уговора ЈКП „Паркинг-сервис“- Ниш и броја радника који по било ком основу могу стећи услов за одлазак у пензију. У 2026. години планирају се средства за отпремнине у износу од 2.200.000 динара.

4.6.3. Јубиларне награде

Јубиларне награде поводом дана предузећа установљене су Колективном уговором ЈКП „Паркинг-сервис“- Ниш, према критеријумима за остваривање права на јубиларну награду.

Право стичу запослени који наврше 10, 20 и 30 година непрекидног рада. Под годинама непрекидног рада сматрају се године рада запосленог остварене без прекида у јавно комуналним предузећима, чији је оснивач Град Ниш. Планирана средства за ову намену у 2026. години износе 1.800.000 динара.

4.6.4. Трошкови превоза за долазак и повратак са рада

Средства за исплату трошкова превоза за одлазак и долазак са рада утврђена су на основу Закона о раду и Колективног уговора ЈКП „Паркинг-сервис“- Ниш. Исплата средстава врши се месечно, у виду месечне карте у јавном превозу по зонама и броја дана проведених на послу. Укупан износ планираних средстава износи 8.500.000 динара.

4.6.5. Трошкови дневница за службена путовања

Коришћење средстава на име дневница за службена путовања утврђено је Колективним уговором и Правилником о начину исплата дневница за службена путовања на

бази планираних потреба предузећа, а у циљу остваривања планираних резултата. Исплата се врши по насталом трошку. Укупан износ планираних средстава износи 990.000 динара.

4.6.6. Маса за остале трошкове

Маса за остале трошкове - накнаде трошкова смештаја и исхране на службеном путу, помоћ радницима и породицама радника, солидарне помоћи и остале накнаде трошкова запосленима и физичким лицима, планирана је према стварним потребама, а у складу са Колективним уговором код послодавца.

Планирана накнада трошкова превоза за долазак и повратак са рада на нивоу је прошлогодишњег износа. Планирани број прималаца отпремнине утврђен је на основу очекиваног испуњења услова запослених за одлазак у пензију. Планирани финансијски износ за исплату отпремнина једнак је износу који је планиран у протеклој години. Планиране јубиларне награде финансијски су веће него предходне године због већег броја прималаца јубиларне награде.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

У складу са Законом о рачуноводству („Сл.гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021 – др. закон), чланом 58. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и Статутом ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш, процењена нето добит за 2025. годину, распоредиће се у 2026. години на следећи начин:

- део добити усмерава се Оснивачу у складу са актом Оснивача, и уплаћује се на рачун прописан за уплату јавних прихода и
- део добити усмерава се у основни капитал предузећа за јачање материјалне основе рада.

Одлуку о расподели нето добити на планирани начин доноси Надзорни одбор предузећа уз сагласност Оснивача, а по усвајању финансијских извештаја за 2025. годину.

Одлуком Надзорног одбора о расподели добити по финансијском извештају за 2020. годину утврђена је нето добит за расподелу у износу од 7.829.187,00 динара. Расподела нето добити остварене у 2020. години извршена је у складу са Одлуком о буџету Града Ниша за 2021. годину („Службени лист Града Ниша, број 114/2020). Нето добит текуће године за расподелу, распоређује се за повећање основног капитала ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш у износу од 7.046.268,30 динара а остатак нето добити текуће године у износу од 782.918,70 динара усмерава се оснивачу Граду Нишу и уплћен је на рачун прописан за уплату јавних прихода.

Нето добит остварена у 2021. години у износу од 7.294.701,21 динара распоређена је у складу са Одлуком о буџету Града Ниша за 2022. годину. Део нето добити се преноси оснивачу Граду Нишу у износу од 3.647.350,61 динара, а део нето добити у износу од 3.647.350,60 динара распоређује се за повећање капитала ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш. Део добити који се преноси у капитал ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш искористиће се за финансирање инвестиција.

Нето добит остварена у 2022. години у износу од 5.326.664,07 динара расподељена је у складу са Одлуке о буџету Града Ниша за 2023. годину. Део нето добити се преноси оснивачу Граду Нишу у износу од 2.663.332,04 динара, а део нето добити у износу од 2.663.332,03 динара распоређује се за повећање капитала ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш. Део добити који се преноси у капитал ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш искористиће се за финансирање инвестиција.

Нето добит остварена у 2023. години у износу од 4.346.727,19 динара распоређена је у складу са Одлуком о буџету Града Ниша за 2024. годину. Део нето добити се пренет је оснивачу Граду Нишу у износу од 2.173.363,60 динара, а део нето добити у износу од 2.173.363,59 динара распоређен је на повећање капитала ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш.

Нето добит остварена у 2024. години у износу од 8.990.988,93 динара распоређена је у складу са Одлуком о буџету Града Ниша за 2025. годину. Део нето добити пренета је оснивачу Граду Нишу у износу од 4.495.494,50 динара, а део нето добити у износу од 4.495.494,43 динара распоређена се за повећање капитала ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш. Део добити који се преноси у капитал ЈКП „Паркинг сервис“-Ниш искористиће се за финансирање инвестиција.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Укупан број запослених на дан 31.12.2025. године износи 206, а њихова квалификациона, старосна и родна структура усклађена је са организацијом послова који обављају. Од 206 радника, једно место је место директора предузећа, 173 су запослени на неодређено време, док су остали радници запослени на одређено време.

Пријем нових радника (попуњавање слободних и упражњених радних места и пријем запослених на одређено време) вршиће се у складу са исказаним потребама за реализацију Програма пословања и у складу са фискалном политиком Владе РС, Законом о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020 и 118/2021) и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 159/20).

Квалификациона структура и динамика пријема усаглашена је са обимом и динамиком редовних активности предузећа.

6.1. Структура запослених по службама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Р. бр.	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	СЛУЖБА ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈУ И КОНТРОЛУ ПАРКИРАЛИШТА	6	45	52	45	10
2.	СЛУЖБА ЗА СИГНАЛИЗАЦИЈУ, ЈАВНО ОСВЕТЉЕЊЕ И НОВОГОДИШЊУ ДЕКОРАЦИЈУ	21	42	50	42	8
3.	СЛУЖБА ЗА ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ	11	14	16	14	1
4.	СЛУЖБА ЗА ФИНАНСИЈСКО - РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОСЛОВЕ	10	11	13	11	0
5.	СЛУЖБА ЗА ИНФОРМАЦИОНЕ ТЕХНОЛОГИЈЕ И ОДНОСЕ СА ЈАВНОШЋУ	10	13	16	13	3
6.	СЛУЖБА ЗА ТРАНСПОРТ	6	18	22	18	4
7.	СЛУЖБА ЗА КОМЕРЦИЈАЛНЕ ПОСЛОВЕ	10	17	21	17	4
8.	СЛУЖБА ЗА ИНТЕРНУ КОНТРОЛУ	5	7	9	7	2
9.	ПОСЛОВОДСТВО	6	6	7	6	1
УКУПНО:		85	173	206	173	33

6.1.1. Квалификациона структура

Квалификациона структура

Ред. Бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	49	49	3	3
2	ВС	11	10	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	ССС	96	97	0	0
5	КВ	36	37	0	0
6	ПК	10	8	0	0
7	НК	4	5	0	0
УКУПНО		206	206	3	3



6.1.2. Старосна структура

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	4	5
2	30 до 40	99	96
3	40 до 50	61	62
4	50 до 60	33	36
5	Преко 60	9	7
УКУПНО		206	206
Просечна старост		42	42

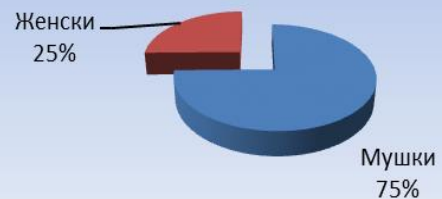


6.1.3. Структура по полу

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	157	154	1	1
2	Женски	49	52	2	2
УКУПНО		206	206	3	3

**Структура по полу
запослени 2026. година**



**Структура по полу
Надзорни одбор 2026. година**



6.1.4. Структура по времену у радном односу

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	10	7
2	5 до 10	36	33
3	10 до 15	73	75
4	15 до 20	37	38
5	20 до 25	18	19
6	25 до 30	12	13
7	30 до 35	13	14
8	Преко 35	7	7
	УКУПНО	206	206



6.2. Динамика запошљавања

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	206		Стање на дан 30.06.2026. године	206
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	4		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	2
1	Престанак уговора о раду	3	1	Престанак уговора о раду	1
2	Пензија	1	2	Пензија	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	2
1	Попуњавање слободних и упражњених радних места	2	1	Попуњавање слободних и упражњених радних места	1
2	Повећан обим посла	2	2	Повећан обим посла	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	206		Стање на дан 30.09.2026. године	206
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	206		Стање на дан 30.09.2026. године	206
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	5		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	2
1	Престанак уговора о раду	3	1	Престанак уговора о раду	1
2	Пензија	2	2	Пензија	1
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	2
1	Попуњавање слободних и упражњених радних места	2	1	Попуњавање слободних и упражњених радних места	1
2	Повећан обим посла	3	2	Повећан обим посла	1
	Стање на дан 30.06.2026. године	206		Стање на дан 31.12.2026. године	206

6.3. Зараде

Планирање зарада за 2026. годину је извршено на основу плана односно процењене реализације програма пословања за 2025. годину, Фискалне стратегије за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину, Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19), Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр.86/19), чиме се основица за обрачун и исплату плата код корисника јавних средстава из члана 2 став 1. тачка 4) и 5) овог Закона не умањује почев од 1. јануара 2020. године и примењује се у висини која је била утврђена до дана ступања на снагу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 116/14 и 95/18). Наведеним Законом прописана је полазна основица која је у примени од јануара 2020. године када је Закон о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата ступио на снагу.

Планирана средства за исплату зараде у 2026. години увећана су по основу утврђених Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028 године јавних и јавно комуналних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса. Средства за зараде планирана су у складу са Закључком бр. 1685-6/2025-03, који је донело Градско веће Града Ниша дана 27.11.2025. године. Основна зарада запослених увећана је до процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години. Средства за зараде планирана су сходно финансијским могућностима предузећа и преузетим обавезама по колективном уговору предузећа

При обрачуну зарада примењује се Колективни уговор ЈКП „Паркинг-сервис“-Ниш бр. 12207/25 од 07.11.2025. године, Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл.гласник РС“, број 30/2021 од 26.03.2021.год.).

Планирана средства за исплату зарада у 2026. години увећана су по основу утврђене минималне цене рада, без пореза и доприноса за обавезно социјално осигурање, за период јануар – децембар 2026. године у износу од 371,00 динара нето по радном часу, у складу са одлуком социјално-економског савета Републике Србије („Сл.гласник РС“ број 78/2025). Средства за исплату зарада у 2026. години увећана су и по основу минулог рада за сваку годину радног стажа за 0,5%, по основу права на исплату регреса за коришћење годишњег одмора увећаног за фиксни износ на месечном, односно годишњем нивоу за износ дефинисан Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, као и повећање по основу рада у дане државних и верских празника и дане оправданих плаћених одсуства.

Зарада пословодства планирана је у складу је са планираном масом зарада запослених.

6.3.1. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	187	24.623.826	131.678	184	23.952.953	130.179	0	0	0	3	670.873	223.624
II	188	22.974.056	122.202	184	22.204.254	120.675	1	98.855	98.855	3	670.947	223.649
III	187	23.641.876	126.427	183	22.867.968	124.962	1	103.047	103.047	3	670.860	223.620
IV	187	24.198.488	129.404	182	23.468.461	128.948	2	59.088	29.544	3	670.939	223.646
V	188	24.924.024	132.575	183	24.062.070	131.487	2	191.015	95.507	3	670.939	223.646
VI	186	24.510.727	131.778	181	23.590.052	130.332	2	249.731	124.866	3	670.944	223.648
VII	184	25.375.630	137.911	179	24.446.597	136.573	2	258.085	129.042	3	670.948	223.649
VIII	184	24.007.888	130.478	178	23.108.759	129.824	3	329.382	109.794	3	569.748	189.916
IX	184	25.416.181	138.131	179	24.604.526	137.455	3	364.358	121.453	2	447.297	223.649
X	187	26.758.965	143.096	179	25.686.599	143.501	6	625.069	104.178	2	447.297	223.649
XI	206	28.614.981	138.908	188	26.087.186	138.762	15	1.856.845	123.790	3	670.950	223.650
XII	206	31.225.915	151.582	186	28.257.794	151.924	17	2.297.171	135.128	3	670.950	223.650
УКУПНО	2.274	306.272.557	1.614.170	2.186	292.337.219	1.604.621	54	6.432.646	1.175.202	34	7.502.692	2.649.996
ПРОСЕК	190	25.522.713	134.514	182	24.361.435	133.718	5	584.786	106.837	3	625.224	220.833

* Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

6.3.2. Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	206	32.867.883	159.553	203	31.947.573	157.377	0	0	0	3	920.310	306.770
II	206	31.490.365	152.866	201	30.305.555	150.774	2	264.500	132.250	3	920.310	306.770
III	206	32.867.883	159.553	199	31.392.273	157.750	4	555.300	138.825	3	920.310	306.770
IV	206	32.867.883	159.553	196	30.975.798	158.040	7	971.775	138.825	3	920.310	306.770
V	206	32.179.124	156.209	194	30.036.641	154.828	9	1.222.173	135.797	3	920.310	306.770
VI	206	32.867.883	159.553	194	30.698.148	158.238	9	1.249.425	138.825	3	920.310	306.770
VII	206	33.556.643	162.896	193	31.178.343	161.546	10	1.457.990	145.799	3	920.310	306.770
VIII	206	32.179.124	156.209	193	29.900.844	154.927	10	1.357.970	135.797	3	920.310	306.770
IX	206	32.867.883	159.553	192	30.420.498	158.440	11	1.527.075	138.825	3	920.310	306.770
X	206	32.867.883	159.553	192	30.420.498	158.440	11	1.527.075	138.825	3	920.310	306.770
XI	206	32.179.124	156.209	190	29.493.453	155.229	13	1.765.361	135.797	3	920.310	306.770
XII	206	33.556.643	162.896	190	30.740.946	161.794	13	1.895.387	145.799	3	920.310	306.770
УКУПНО	2.472	392.348.320	1.904.603	2.337	367.510.569	1.887.383	99	13.794.031	1.525.364	36	11.043.720	3.681.240
ПРОСЕК	206	32.695.693	158.717	195	30.625.881	157.282	9	1.254.003	138.669	3	920.310	306.770

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

6.3.3. Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	206	37.847.367	183.725	203	36.787.630	181.220	0	0	0	3	1.059.737	353.246
II	206	36.261.155	176.025	201	34.896.847	173.616	2	304.572	152.286	3	1.059.737	353.246
III	206	37.847.367	183.725	199	36.148.202	181.649	4	639.428	159.857	3	1.059.737	353.246
IV	206	37.847.367	183.725	196	35.668.631	181.983	7	1.118.999	159.857	3	1.059.737	353.246
V	206	37.054.261	179.875	194	34.587.192	178.284	9	1.407.332	156.370	3	1.059.737	353.246
VI	206	37.847.367	183.725	194	35.348.917	182.211	9	1.438.713	159.857	3	1.059.737	353.246
VII	206	38.640.474	187.575	193	35.901.862	186.020	10	1.678.875	167.888	3	1.059.737	353.246
VIII	206	37.054.261	179.875	193	34.430.822	178.398	10	1.563.702	156.370	3	1.059.737	353.246
IX	206	37.847.367	183.725	192	35.029.203	182.444	11	1.758.427	159.857	3	1.059.737	353.246
X	206	37.847.367	183.725	192	35.029.203	182.444	11	1.758.427	159.857	3	1.059.737	353.246
XI	206	37.054.261	179.875	190	33.961.711	178.746	13	2.032.813	156.370	3	1.059.737	353.246
XII	206	38.640.474	187.575	190	35.398.199	186.306	13	2.182.538	167.888	3	1.059.737	353.246
УКУПНО	2.472	451.789.091	2.193.151	2.337	423.188.421	2.173.321	99	15.883.827	1.756.457	36	12.716.844	4.238.948
ПРОСЕК	206	37.649.091	182.763	195	35.265.702	181.110	9	1.443.984	159.678	3	1.059.737	353.246

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

6.3.4. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	105.924	77.095	116.395	91.735
	Највиша зарада	224.084	159.925	250.153	178.790
Пословодство	Најнижа зарада	223.600	140.400	247.485	176.919
	Највиша зарада	289.410	145.800	360.166	231.091

Планирана средства за исплату зараде у 2026. години увећана су у складу са утврђеним Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 - 2028 године јавних и јавно комуналних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса и Закључком бр. 1685-6/2025-03 који је донело Градско веће Града Ниша дана 27.11.2025. године. Зарада директора планирана је у распону од 204.722 до 231.091 динара, зависно од броја дана у месецу, државних и верских празника, коришћења годишњег одмора и оправданих плаћених одсуства.

Зарада чланова пословодства увећана је до процентуалног увећања минималне цене рада у складу са уредбом утврђеним процентом повећања основне зараде, а сходно финансијским могућностима предузећа и преузетим обавезама по колективном уговору предузећа.

У табели је наведена планирана најнижа и највиша просечна зарада пословодства и запослених.

6.4. Планиране накнаде члановима Надзорног одбора

Одлуком Владе Републике Србије о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016) је прописано да износ нето накнаде за рад председника и чланова у надзорном одбору јавног предузећа, не може бити виша од просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса која је исплаћена у Републици Србији у септембру месецу у години која претходи календарској години, за годину за коју се одређује висина накнаде, и да накнада председника надзорног одбора јавног предузећа не може бити виша од утврђеног износа, увећаног за 20%.

Овим програмом је планирано да се председнику надзорног одбора предузећа исплаћује накнада у нето износу од **30.000** динара и за чланове у нето износу од **25.000** динара.

6.4.1. Накнаде Надзорног одбора у нето износу

Прилог 12

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
II	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
III	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
IV	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
V	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
VI	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
VII	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
VIII	55.000	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2
IX	71.667	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
X	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XI	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
XII	80.000	30.000	25.000	2	80.000	30.000	25.000	2
УКУПНО	751.667	360.000	300.000	16	960.000	360.000	300.000	24
ПРОСЕК	62.639	30.000	25.000	1	80.000	30.000	25.000	2

6.4.2. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
II	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
III	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
IV	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
V	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
VI	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
VII	84.877	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2
VIII	110.597	46.296	38.580	2	125.000	46.876	39.062	2
IX	123.457	46.296	38.580	2	125.000	46.876	39.062	2
X	123.457	46.296	38.580	2	125.000	46.876	39.062	2
XI	123.457	46.296	38.580	2	125.000	46.876	39.062	2
XII	123.457	46.296	38.580	2	125.000	46.876	39.062	2
УКУПНО	1.198.564	555.552	462.960	17	1.500.000	562.512	468.744	24
ПРОСЕК	99.880	46.296	38.580	1	125.000	46.876	39.062	2

6.5. Накнаде за рад Комисије за ревизију

У 2025. години нису исплаћиване накнаде за рад Комисије за ревизију, а такође ни за 2026. годину нису предвиђена средства за ову намену.

Прилог 13

6.5.1. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година				Комисија за ревизију - план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

6.5.2. Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025. година					Комисија за ревизију - план 2026. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Планирана кредитна задуженост на дан 31.12.2025. године износи 2.879.580 динара. Задужење по основу инвестиционог кредита узетог за покриће трошкова инвестирања у подземну гаражу отплаће се у целости у току 2026. године. Задужење по основу инвестиционог кредита - лизинга за набавку специјалног комуналног возила, такође истиче у првој половини 2026. године.

Повећање кредитне задужености у 2026. години усмерено је на капиталне инвестиције са планираним износом од 30.000.000 динара. Предузеће користи дозвољено прекорачење код пословне банаке за текућу ликвидност у максималном износу од 50 милиона динара које истиче у мају 2026. године. Планира се да предузеће занови дозвољено прекорачење од маја 2026. године, да га користи по потреби, а да на дан 31.12.2026. године не користи дозвољено прекорачење по текућем рачуну. Узети инвестициони кредити за финансирање капиталних инвестиција отплаћиваће се у месечним ануитетима у складу са ануитетним плановима.

Динамика отплате и трошкова кредита (камата) дата је у табели која следи:

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026 годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
OTP Banka	дозвољени минус	рсд	не		0	2022	12		24/06/2024	5,1%	12	9.200.000	152.200		
Poštanska štedionica	инвестициони кредит	рсд	не		2.083.333	2022	48		13/05/2022	3,5%+3м еурибор	12	2.083.333	18.044		
LIPAKS Beograd	лизинг 001-001/at/21	еур	не	6.777	796.247	2021	60		20/6/2021	5%	12	796.247	9.983		
Banka INTESA	инвестициони кредит	еур	не			2025	36		15/5/2026	3,8%+3м еурибор	7	3.888.885	297.812	137.116	16.111.115
Banka INTESA	инвестициони кредит	еур	не			2025	36		30/8/2026	4%+3м еурибор	4	1.111.108	178.906	75.650	8.888.892
OTP Banka	дозвољени минус	рсд	не			2025	12		10/5/2026	5,50%	12	50.000.000	285.000		

Укупно кредитно задужење					2.879.580							67.079.573	941.944	212.766	25.000.007
од чега за ликвидност					0										0
од чега за капиталне пројекте					2.879.580										25.000.007

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Прилог 15

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План за 01.01.-31.03.2026.	План за 01.01.-30.06.2026.	План за 01.01.-30.09.2026.	План за 01.01.-31.12.2026.
Добра						
1.	Набавка добара путем оперативног лизинга	4.200.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
2.	Набавка медицинске опреме и средстава за породилиште у оквиру акције „Беби паркинг место“	950.000	237.500	475.000	712.500	950.000
3.	Набавка система за контролу и наплату паркирања на затвореним паркиралиштима	0			9.900.000	9.900.000
4.	Набавка горива и мазива	10.000.000	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
5.	Набавка рачунарске опреме	6.955.740	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
6.	Набавка електричне енергије	5.100.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
7.	Набавка новогодишњих пакетића за децу радника	990.000	0	0	0	990.000
8.	Сензори за паркинг места на паркиралишту „Амбасадор“	0	0	0	990.000	990.000
9.	Котлови за систем за грејање	0	0	0	990.000	990.000

10.	Набавка материјала, алата и опреме (боја за обележавање, канцеларијски материјал, средства за хигијену, тонери, средства за заштиту на раду, одећа и обућа, новоодишња декорација, светилке и стубови, сијалице, грађевински и водоводни материјал, опрема за светлећу саобраћајну сигнализацију, путна галантерија, саобраћајни знакови...)	111.000.000	28.375.000	56.750.000	85.125.000	113.500.000
11.	Набавка софтверских лиценци	5.300.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
12.	Студија оправданости изградње паркиралишта и јавних гаража на територији града Ниша	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
13.	Израда техничке документације за гаражу	0	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000
14.	Набавка коморе за фарбање и контејнера за складиштење	0	0	7.000.000	7.000.000	7.000.000
15.	Набавка новогодишње декорације	0	0	0	33.333.333	33.333.333
	Укупно добра:	144.495.740	42.362.500	91.725.000	174.300.833	212.653.333
Услуге						
1.	Услуге мобилне телефоније и мобилног интернета	2.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
2.	Услуге одржавања објеката, возила и опреме	18.200.000	6.925.000	13.850.000	20.775.000	27.700.000
3.	Добровољни пензиони фонд	9.200.000	2.400.000	4.800.000	7.200.000	9.600.000
4.	Набавка услуге осигурања	10.000.000	3.150.000	6.300.000	9.450.000	12.600.000
5.	Набавка непроизводних услуга	21.800.000	5.950.000	11.900.000	17.850.000	23.800.000
6.	Услуге поштанског транспорта и брзе поште	8.500.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
7.	Услуга одржавања софтвера за контролу и наплату паркирања	20.000.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000

8.	Услуге заштите на раду и периодични прегледи радника	1.490.000	372.500	745.000	1.117.500	1.490.000
9.	Набавка хотелских услуга и услуга ноћења	1.350.000	372.500	745.000	1.117.500	1.490.000
10.	Услуге делатности и комуналне услуге	4.000.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
11.	Набавка стручне литературе	880.000	247.500	495.000	742.500	990.000
	Укупно услуге:	97.920.000	29.292.500	58.585.000	87.877.500	117.170.000
Радови						
1.	Изградња платоа и радови на монтажи монтажано-демонтажне конструкције за паркирање возила у два нивоа	0	0	0	50.000.000	50.000.000
2.	Грађевински радови на санацији објекта (армирано-бетонски, кровопокривачки, ...)	0	2.475.000	4.950.000	7.425.000	9.900.000
3.	Радови на постављању вертикалних гаража	0	0	0	30.000.000	30.000.000
4.	Молерско-фарбарски радови	2.000.000	725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
5.	Радови на надоградњи система видео надзора		1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
6.	Радови на санацији монтажано-демонтажних конструкција за паркирање возила		7.500.000	15.000.000	22.500.000	30.000.000
	Укупно радови:	2.000.000	11.950.000	23.900.000	115.850.000	127.800.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		244.415.740	83.605.000	174.210.000	378.028.333	457.623.333

Отпочињање коришћења добара набављених путем оперативног лизинга, чија је набавна вредност 9.900.000 динара, планирано је за први квартал 2026. године, те је за ову намену предвиђен трошак од 5.000.000 динара у 2026. години, укључујући и добра која предузеће већ користи по основу оперативног лизинга.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Финансирање планираних инвестиција предвиђено је из сопствених прихода и из позајмљених извора (банкарских кредита).

Уколико се буду стекли услови у овој години биће изграђен плато и монтирана још једна монтажно-демонтажна конструкција за паркирање возила у два нивоа, укупне вредности 50.000.000 динара. Локација ће бити дефинисана након анализе захтева за паркирање у централној градској зони. Планирани су грађевински радови на санацији објеката у вредности од 9.900.000 динара, а за радове на постављању вертикалних гаража биће издвојено 30.000.000 динара. Током 2026. године планира се набавка система за наплату и контролу паркирања на затвореним (посебним) паркиралиштима у вредности од 9.900.000 динара. За улагање у рачунарску опрему предвиђен је износ од 7.000.000 динара, за улагање у сензоре за паркинг места на паркиралишту „Амбасадор“ износ од 990.000 динара, а такође исти износ је предвиђен и за набавку котлова за систем за грејање. За санацију монтажно-демонтажних конструкција за паркирање возила биће издвојено 30.000.000 динара. Набавка софтверских лиценци и радови на надоградњи система видео надзора планирани су у износу од по 5.000.000 динара, а за набавку коморе за фарбање и контејнера за складиштење биће издвојено 7.000.000 динара. ЈКП „Паркинг-сервис“-Ниш ће у 2026. години финансирати израду Студије оправданости изградње паркиралишта и јавних гаража на територији града Ниша и израду техничке документације за гаражу вредности од по 5.000.000 динара.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Изградња платоа и радови на монтажним конструкцијама за паркирање возила у два нивоа	2026	2029	50.000		Сопствена средства	30.000			30.000	30.000		
						Позајмљена средства	20.000			1.665	3.330	6.660	10.010
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	50.000	0	0	31.665	33.330	6.660	10.010
2	Радови на санитацији објеката	2026	2026	9.900		Сопствена средства	9.900	2.475	4.950	7.425	9.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9.900	2.475	4.950	7.425	9.900	0	0
3	Радови на постављању вертикалних гаража	2026	2029	30.000		Сопствена средства	20.000			20.000	20.000		
						Позајмљена средства	10.000			278	1.112	3.336	5.552
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	30.000	0	0	20.278	21.112	3.336	5.552
4	Набавка система за контролу и наплату паркирања на затвореним паркиралиштима	2026	2026	9.900		Сопствена средства	9.900			9.900	9.900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	9.900	0	0	9.900	9.900	0	0
5	Набавка рачунарске опреме	2026	2026	7.000	6.955	Сопствена средства	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7.000	1.750	3.500	5.250	7.000	0	0
6	Сензори за паркинг места на паркиралишту „Амбасадор“	2026	2026	990		Сопствена средства	990			990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	990	990	0	0
7	Котлови за систем за грејање	2026	2026	990		Сопствена средства	990			990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	990	0	0	990	990	0	0

8	Набавка софтверских лиценци	2026	2026	5.000	5.300	Сопствена средства	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000	0	0	
9	Радови на надоградњи система видео надзора	2026	2026	5.000		Сопствена средства	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	5.000	1.250	2.500	3.750	5.000	0	0	
10	Набавка коморе за фарбање и контејнера за складиштење	2026	2026	7.000		Сопствена средства	7.000		7.000	7.000	7.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	7.000	0	7.000	7.000	7.000	0	0	
11	Студија оправданости изградње паркиралишта и јавних гаража на територији града Ниша	2026	2026	5.000		Сопствена средства	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0	0	
12	Радови на санацији монтажно-демонтажних конструкција за паркирање возила	2026	2026	30.000		Сопствена средства	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	30.000	7.500	15.000	22.500	30.000	0	0	
13	Израда техничке документације за гаражу	2026	2026	5.000		Сопствена средства	5.000		5.000	5.000	5.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно:	5.000	0	5.000	5.000	5.000	0	0	
Укупно инвестиције				165.780	12.255		165.780	19.225	45.450	123.498	140.222	9.996	15.562	

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Ред. бр.	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	900.000	800.000	230.000	450.000	675.000	900.000
2.	Донације	1.500.000	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
3.	Донација „Беби паркинг место“	950.000	950.000	237.500	475.000	712.500	950.000
4.	Хуманитарне активности	1.500.000	1.500.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
5.	Спортске активности	380.000	380.000	80.000	180.000	380.000	380.000
6.	Репрезентација	1.490.000	1.400.000	372.500	745.000	1.117.500	1.490.000
7.	Репрезентација у сопственим просторијама	990.000	900.000	247.500	495.000	742.500	990.000
8.	Реклама и пропаганда	3.600.000	3.000.000	617.500	1.235.000	1.852.500	2.470.000
9.	Остало	/	/	/	/	/	/

Позиција донација планирана за 2026. годину, садржи могућност давања бесповратних средстава у сврху реализације одређених активности и побољшања услова рада саобраћајне полиције, удружења, спортских клубова, школа и факултета, здравствених и верских организација.

У Програму пословања за 2026. годину планирана је донација медицинске и друге опреме и средстава за породилиште у оквиру акције „Беби паркинг место.“

Позиција рекламе и пропаганде садржи куповину новинског, телевизијског и интернет простора у сврху објављивања рекламне честитке (ускршње, првомајске, новогодишње, божићне) као и могућност изнајмљивања рекламних паноа и рекламних табли ради промоције услуга ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш. Поред наведеног на овој позицији књижи се и куповина рекламне пословне галантерије са логом ЈКП-а „Паркинг-сервис“ - Ниш.

Позиција спонзорства представља давања у сврху организације скупова регистрованих удружења и клубова, где се корисник спонзорства обавезује да пригодно рекламира ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш током одржавања стручних скупова. Позиција садржи и издатке за учешће у организацији културних догађаја, као и манифестација научних и образовних институција.

Средства опредељена за хуманитарне активности користиће се ради помоћи у лечењу тежих болести. Куповином паркинг карата за паркирање возила на паркиралишту са прилазом из улице Бранка Крсмановића помоћи ће се деци из Ниша и околине која болују од тешких болести, јер ће новац од продатих карата бити уплаћен на рачун буџета Града Ниша.

Трошкови репрезентације планирани су на нивоу планираних средстава за 2025. годину.

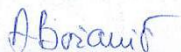
11. ЗАКЉУЧАК

Реализација Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Паркинг-сервис“ - Ниш за 2026. годину конципирана је тако да зависи од поштовања и спровођења активности записаних у њему, ангажовања свих запослених, сталног унапређења поступака и метода рада, системских провера и анализа и сталног побољшања услова рада.

Овако амбициозни плански задаци у функцији су дефинисане мисије и визије предузећа као дугорочног опредељења.

ЈКП „Паркинг-сервис“ - Ниш

Предлагач
в. д. директора



Александра Божанић

Надзорни одбор
председник



Ивана Крстић

